

تقرير عن الأهرام

كتبه: محمد حسنين هيكل

هذا الأسبوع : وفق ما تقول به البيانات المطبوعة على رأس «الأهرام» يصبح عمر هذه الجريدة العظيمة في تاريخ وطنها المصري وأمتها العربية ، خمسة وتسعين عاما ، وأن كان بعض المؤرخين الدقيقين يختلفون مع هذا الرقم في حساب أيام وساعات .

ولقد اخترنا هذا اليوم ، وهو أقرب المناسبات المتصلة بحياة الأهرام مع إتمام مشروعها الجديد ، والانتقال إليه ، والعمل من داخله فعلا ، لإصدار هذا العدد الخاص لكي نقدم لقاري «الأهرام» - وهو القوة الحقيقية وراءه - لمحة من تطوره الذي هو في نفس الوقت تطور مهنة صحفية كان لها وسوف يكون لها دائما في هذا الوطن ، وفي كل وطن ، دور كبير في عملية الاستكشاف الفكري الحر لثقافة الإنسان .

ولقد كان نصيبى في هذه المحاولة أن أقدم لقاري «الأهرام» تقريرا عن قرابة اثني عشرة سنة كان لي فيها شرف العمل رئيسا لتحريره : وهي حقبة شهدت تغيرات واسعة وعميقة في تاريخ الأهرام وفي عمله وربما كان أبرز رمز لها هو إتمام مشروع الأهرام الجديد الذي يعتبر الآن أحدث وأرقى المشروعات الصحفية في العالم . وأريد أن أقول على الفور أن أي نجاح تحقق في هذه الحقبة ليس قصة شخصية ولا هو مقياس لهمة أي فرد ، وإنما هو نتيجة جهد أكثر من ألفين من المحررين والإداريين والعمال . أعطوا للأهرام كل ماله من خبرة وعلم ، وتعدوا بخبرتهم الممتدة له . كل ما كان يدعوهم إليه نداء الواجب .

وإذا كان دور رواية القصة قد وقع على ، فليس سبب ذلك أن دورى فيها كل أكبر من دور غيري ، وإنما لأن موقعي في الأهرام سمح لي أن ألم بأكثر من طرف فيها وأن أكون أقرب إلى تفاصيل وقائع عديدة منها .

وفينا يتلقى بي فان البداية الأولى لهذه الحقبة الأخيرة من قصة الأهرام بدأت في شهر يونيو سنة ١٩٥٥ ، وكنت وقتها واحدا من رؤساء تحرير جريدة الأخبار ورئيسا لتحرير مجلة آخر ساعة وكنت في جيف اتابع مؤتمر الانتداب الذي انعقد فيها واشترك فيه « نيكولا بولجافين » و « نيكيتا خروشوف » عن الاتحاد السوفيتي و « نوايت ايزنهاور » عن الولايات المتحدة الأمريكية و « أنتوني ايدن » عن بريطانيا ، و « أيجار فور » عن فرنسا . وكان ذلك المؤتمر بداية ذوبان ثلوج الحرب الباردة التي كانت قد وصلت إلى زهرير ماتحت الصفر بكثير في عهد قيادة « ستالين » للاتحاد السوفيتي ورئاسة « ترومان » للولايات المتحدة الأمريكية .

وإذا كان يوم إنشاء وجودي في جيف لتخيلة هذا المؤتمر العالي مرت على فندق ديزج لومد مع السيد علي الشامي - يرجمه الله - وكان أحد مؤسسي الوفد في إيليه الأولى ثم أصبح وزيرا واستقر أخيرا كأول رئيس لمجلس إدارة البنك الأهلي وكان يقوم بدور البنك المركزي وقتها .

وكنت على صلة وثيقة بعل الشامي فقد كان بين أوائل من تعرفت عليهم من الساسة المصريين بعد اشتغالي بالصحافة سنة ١٩٤٢ وكان الرجل - شهادة لله - ذك الخلق ، واسع الأفق ، شديد الصبر مع صحفي شاب - في ذلك الوقت - يصور أن الكون كله يكن أن يتغير بين يوم وليلة !

وكانت لعل الشامي صلة بالصحافة فقد كان في وقت من الأوقات رئيسا لمجلس إدارة الأهرام ثم الكنى مع شغل المشاغل عليه ، وبعد العضوية فيه .

وفي ذلك اليوم ، في فندق « دي برج » بجيف فاتحتني على الشامي في فكرة انضمامي إلى الأهرام وبدت الفكرة غريبة على أول وهله وسألته :

— ماذا أفعل في الأهرام ؟
— وقال علي الشامي :
— قرأني تحريره !

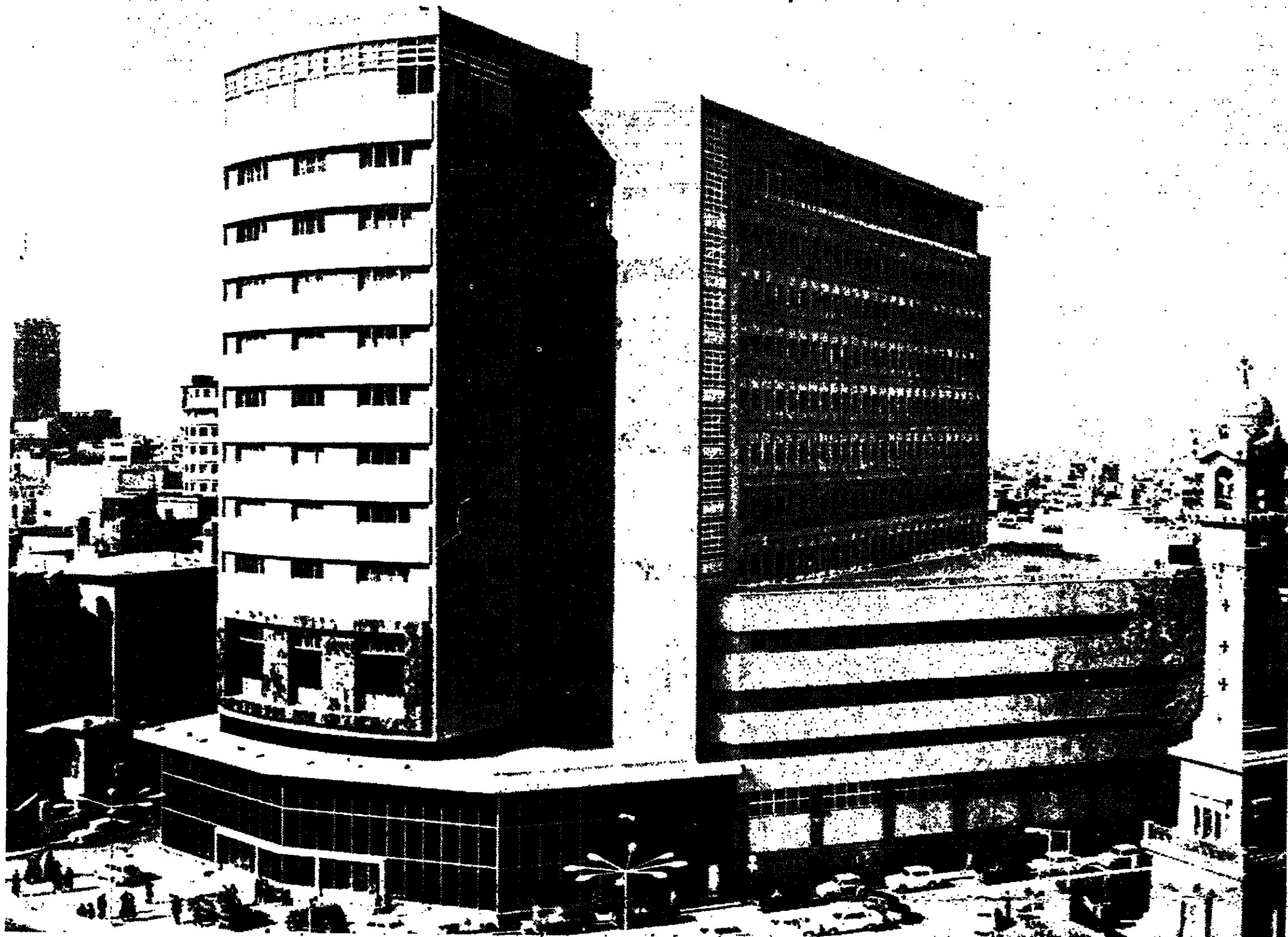
وأذكر يومها أنني اعتذرت لعل الشامي وطرحت أمامه أسبابي في ذلك ونحن جالسان في ردة ذلك الفندق القديم الحريق . قلت له :

ساعات كامى
جنيش

أوتوماتيكية ، مزدرك
باليوم والتاريخ .
كلها من الصليب الزرى
لا يفسد
وغيرها عند الماء .
ساعات اليد الفاخرة باليد
من تخرج عصر أيقية .

CAMY
GENEVA
... one of the best

بتاع في مودة هانو الكبرى بالاسكندرية والقاهرة
ومحلات شيكورييل بكبرى بالقاهرة



وقلت له :

— كما كان الأهرام أمس .. أن أحدا لا يستطيع أن يغير في الأهرام بهذه البساطة ، ثم أن مشكلتنا الحقيقية الآن هي الاحتفاظ بشمانية وستين ألفا من القراء حافظوا على عهدهم مع الأهرام تمسكوا به وليست مشكلتنا الآن أن نجري وراء قراء جدد ..

وأعترف الآن أن ما وجدته في الأهرام - برغم كل ما كنت أعرفه قبل أن أدخل إليه - كان مقلجا لي .

عدا هبوط في التوزيع تواضع بقائه إلى ثمانية وستين ألف قارئ .

وعدا خسائر مالية تقارب المليون ونصف المليون من الجنيحات في عشر سنوات سابقة .

عدا ذلك كله - وهو ليس بالقليل - فان بقية جوانب الصورة العامة لم تكن مشرقة ويكي أن أشير إلى دلائل ظاهرة المعنى في ذلك السدد :

- كان متوسط العمر بين العاملين في تحرير الأهرام هو ٥١ سنة .
- كانت طبعة الأهرام في بولاق مصنوعة سنة ١٩٢٨ .
- كان غير الحفر في الأهرام يحتوي في الغالب على معدات صنعت في فرنسا سنة ١٩٠٤ .
- كانت بنايات الأهرام مابين مراديب تحت الأرض أو جسر معلقة في الهواء ، تصل ما بين بنى وبنى لم يتم أي منها ليكون دارا صحفية وكان أهمها وهو مقر التحرير ، أصله فيلا خاصة سكنها التتمصل الإيطالي في القاهرة سنة ١٩٠٠ ثم استأجرها الأهرام منه في تلك السنة عندما انتقل عقب صدوره من الاسكندرية إلى القاهرة .
- وكانت نظم العمل الداخلي في الأهرام بعيدة عن التطور الحديث في الصحافة العالمية ويكي مثلا أن العمل في الطبعة كان يجري على أساس نظام دخل في صحف هيرست بالولايات المتحدة سنة ١٩١٠ ثم عدل عنه إلى نظام أحدث منذ سنة ١٩٢٢ ومع ذلك ظل الأهرام يلتزم به حتى سنة ١٩٥٧ .

لكن الأهرام - مع ذلك كله - كانت فيه خبرة لاتعوض ولا تقدر .

وبعد شهر كامل من دراسة أوضاع الأهرام من الداخل ذهبت إلى مجلس إدارته - وكنت قد أصبحت عضوا فيه -

أحمل معي أول تقرير من المستقبل .

كان مجلس الإدارة يتكون يومها من السيدة رينيه تقلا رئيسة لمجلس الإدارة والاستاذ ريمون شميل عضوا منتدبا والاستاذ نعموم بحري مديرا عاما والاستاذة بشارة تقلا وفريدشفيير أعضاء .

وكان أول ما فوجئت به في اجتماع المجلس أن لغة المناقشة فيه ولغة محاضره الرسمية هي اللغة الفرنسية ، وفرنسيي كانت ولا تزال ترك الكثير للتعنى .

ولقد عرضت - على أية حال - تقريري ودارت بمعه مناقشات قيمة ، كان الكل فيها شديد الرغبة في تطوير الأهرام وكبير الأمل في مستقبله ، لكن الظروف نفسها كانت ترفض حدودا ولقد عبرت عن ذلك السيدة رئيسة المجلس في ذلك الوقت بقولها :

— إذا استطعنا تحويل اتجاه الوضع العام في الأهرام ، ونظنا من جانب الخسارة إلى جانب الربح إذن فنحن نستطيع أن نتحرك نحو خطط المستقبل .

إلى مقابلته في نادي الجزيرة وإذا الموضوع مرة أخرى هو العمل في الأهرام وبعد حديث طويل بيننا درنا خلاله أكثر من مرة على طول جري سياق الخيل في نادي الجزيرة - قلت له :

— على الأقل دعني أفكر بعض الوقت .

وتركت علي الشامي لاستشير صديقا هو الاستاذ مصطفى مرعي فإذا هو شديد الحماسة للعرض وإذا هو يقول :

— سوف أوقع العقد نيابة عنك - كبحكم - ولننقل أنت ما تشاء .

ولم تبض غير أيام حتى كنت في اجتماع في بيت عضو مجلس الإدارة المنتدب للأهرام في ذلك الوقت وهو الاستاذ ريمون شميل وكان هناك مشروع عقد وقعت عليه بالحروف الأولى مع الأستاذ بشارة تقلا صاحب أكبر حصة في ملكية الأهرام في ذلك الوقت .

كان ذلك في يونيو سنة ١٩٥٦ ومع ذلك فان سنة كاملة قد انقضت قبل أن يوضع هذا العقد للتنفيذ .

ذلك أن أصحاب أخبار اليوم - في ذلك الوقت - رفضوا كل ما قدمت إليهم من أسباب في الرجاء بأن يطوون من الارتباط بأخبار اليوم ، وكانت هناك جلسة جياشة بشامير الزمالة الفنية والعمل معا أكثر من عشر سنوات ، ولم أخرج من هذه الجلسة إلا وقد كتبت خطبا للاستاذ بشارة تقلا أرجوه اغفاني من مشروع العقد الذي وقعت معه بالحروف الأولى قبل أيام .

ثم كان الأهرام على أي حال أكرم في تعامله معي ، ذلك أنني بعد عام كامل ، ولأسباب صحفية خاصة ، ذهبت وعرضت نفسي للعمل في الأهرام وقلت لعل الشامي :

— إذا كان الأهرام مازال على استعداد أن ينفذ مشروع العقد القديم فاني على استعداد للعمل ..

ومرة أخرى في بيت ريمون شميل ، وبحضور علي الشامي ومصطفى مرعي ، جاء مشروع العقد القديم أمامنا ووقعناه توتيميا كلبا باسم بشارة تقلا وأسمى !

وانكر أنني بعدما طلبت موعدا مع الرئيس جمال عبد القاصر وقلت له :

— لقد وقعت أمس عقدا مع الأهرام .

ونظر لي الرئيس بدهشة ، لكنه كان كريما ، عميقا في فهمه كعادته ، وقال لي :

— لن أسالك في أسباب هذا القرار .

لكن المهم هل أنت واثق أنه ستاحك لك فرصة للعمل ؟

وأشبه على أي حال - وتلك شهادة للتاريخ - أن أصحاب الأهرام ومجلس إدارته في ذلك الوقت أعطوني فرصة كاملة للعمل في حدود الإمكانيات التي تتيحها ظروف الأهرام إيلها وكان يحكمها أنه مابين سنة ١٩٤٦ إلى سنة ١٩٥٦ زادت خسائر الأهرام إلى قرابة المليون ونصف مليون جنيه .

ووافق مجلس إدارة الأهرام على السماح لي بتعيين عدد من معاونيهم - ممن أعرفهم من قبل - في أخيق الحدود واخترت علي الجبال وقد أصبح محيرا لتحرير الأهرام ، وكما الملاح وقد أصبح محيرا للصحبة الأخيرة ، وتوفييق بحري وقد أصبح مديرا للشئون الفنية في تحرير الأهرام ونوال المحلاوي وهي مديرة مكتب رئيس تحرير الأهرام .

ودخل الأربعة قبلي إلى الأهرام بمدة أيام وكنت في الخارج بعد لم أدخل باب الأهرام أحاول التفكير فيما يمكن أن نفعله ثم كان لي شرف دخول الأهرام لأول مرة ، في صباح يوم ٣١ يوليو ١٩٥٧ لكي أتولى إصدار عدد اليوم التالي : أول أغسطس ١٩٥٧ .

وأفكر أن مدير تحرير الأهرام وقتها الأستاذ نجيب كنعان - وكان من أكثر الناس إخلاصا في خدمة الأهرام - جاء بسألني :

— كيف تريد الأهرام غدا ؟

هكذا من الأهرام

— اننى افهم ظروف الاهرام واقدرها ، فان ثورة الصحافة الحديثة بدأت بعد الحرب العالمية الثانية : ولقد خرج الاهرام من هذه الحرب الى منفعة شديدة ومنعته خسائره فيها من ان يجد نفسه ويطور امكانياته كما فعل آخرون غيره .

وبدأت محاولة تغيير اتجاه الوضع العام فى الاهرام وحين انفتحت الال الى تلك الايام فأتى اعرف — مجسدا — كيف ان الجبوة هي التي تستطيع ان تحقق التقدم الحقيقي ان التطلع نحو المستقبل بغير طلاقة بغير حدود داخل الاهرام وخلق اسرته المتأسكة سواء فيها من كانوا فى الاهرام من قبل ومن جاءوا اليه معي .

ولقد كان الدين الذي اشعر به نحو الجبوة الصغيرة التي جاءت معي كبيرا .

لكن الجبوة الاكبر التي كانت فى الاهرام قلنا اعطت بغير تردد وبغير حساب واشير بوجه خاص الى رجال كمسوح طه رئيس قسم الاخبار وجورج عزيز رئيس القسم الخارجى ويوسف مصرى رئيس قسم التصوير وتجبب المستكوى رئيس القسم الرياضى وزكريا نيل محرر الشؤون العربية ثم الى محررين قدامى اعطوا المرر كله للاهرام كصالح البهنساوى وحامد عبد العزيز ومصطفى البرادعى ومترى عبود وثائق لطف الله وحسن سلومة وعبد الطليم المهدى وغيرهم .

ولكنه كان مهما قبل اي شيء آخر — على طريق المستقبل — ان نحدد طابعنا للاهرام يعرف فيه كل فرد موقعه والى جانب ذلك نعد على اساسه الفرد الصالح لكل موقع .

وكان الطابع الذي اخترناه جييسا للاهرام هو الطابع الاخبارى .

ان يكون «الاهرام» سباقا بكل خبر وان يكون كل خبر فى «الاهرام» صادقا الى ابعده حد وان يكون عرض الخبر فى «الاهرام» من طريق «التحقيق» الذي يطمى للخبر كل ابعاده وليس عن طريق «التزويق» الذي يغطي ملاحقة الحقيقة فى الخبر .

ثم ان يكون للاهرام» رأى يتابع الخبر نزها الى كل قدر انساني ممكن .

ولم يكن ذلك الاختيار مجرد اتفاق مع سمعة الاهرام التقليدية ونسب وانما كان هو ايضا الطريق الوحيد المتفوح امام الاهرام للمنافسة .

ثم ان ذلك كان بعد هذا كله تحقيقا صحيحا لدور الصحافة كما نتصوره . خبر صادق ، ورأى نزيه ، بحيث تصبح الصحافة بالاثنتين مما سجلا محركا للحياة فى خطاها المتقدمة فى المجال الوطنى والقومى والانسانى الذي تصدر فيه هذه الصحافة .

وعلى اساس هذا الطابع فان الاهرام ضم الى اسرته فى ذلك الوقت خيرة المحررين الصحفيين فى كل المجالات : محمد حقي فى السياسة الخارجية وحمدى فؤاد للناحية الدبلوماسية ، ابراهيم نافع فى الناحية الاقتصادية ، صلاح هلال فى ناحية التحقيقات ، صلاح جلال فى الناحية العلمية ، وصلاح منصور فى الناحية الصناعية .

ثم كانت على نفس هذا الطريق سنة ١٩٥٨ خطوة من اهم خطى الاهرام نحو المستقبل وهي انه فتحها كاد ان يكون مخرسة مسجلة تقوم داخله لاعداد جيل جديد من حملة مسئولية الرسالة الصحفية .

فى تلك السنة اخذ الاهرام خسين شابا وشابة من خريجي كليات الصحافة وغيرها من الكليات وبدأ فى داخله اوسع عملية تدريب قلمها بها صحيفة فى مصر .

ولقد بدأ بعض افراد هذه المجموعة يلعبون الان فعلا فى سماء الصحافة المصرية بعد عشر سنوات .. شبان وشابات من امثال فهى هويدى ومكرم محمد احمد واحسان بكر وسامى منصور وسامى رياض وفؤاد سعد ومحمود كابل واكرم التولاوى وحسن ابو العينين وليلى مرقص وماهر الذهبى وسهير صبحى .

وكانت سنة ١٩٥٨ هي السنة التي بدأ فيها التيار يتغير فعلا .

وبدأت اعلانات الاهرام — تبعاً لذلك — تتسع وحقت نتيجة تلك السنة ربحاً يزيد عن ستين ألف جنيه والفعل فانه فى ميزانية تلك السنة رصد لأول مرة — اول اعتماد مخصص لبحث عملية تطوير امكانيات الاهرام وشكلت لجنة خاصة لوضع مشروع التطوير .

وكان المبلغ هو الف جنيه .

وكانت اللجنة مكونة من الاساذ ريمون شميل ومنى ومع بداية سنة ١٩٥٩ بدأنا عملية التفكير النظم فى مستقبل الاهرام واقفين امام افق التحقيق العملى لكل مكان من قبل فى انكارنا احلاما وخيالات .

وكان من نصيبى ان اضع على الورق تقريراً « بتصور مشروع الاهرام » على اساس ما توقعته له خلال عشرين سنة ، وعلى ضوء التطور العلم للصحافة المصرية من ناحية ، والتطور الجارى فى الصحافة العالمية — من ناحية اخرى .

ثم كان اتفاقنا داخل لجنتنا المحدودة ان الامر يقتضى منا نظرة على مجرى فى العالم الراسع وراء حدودنا ، وفى ذلك الوقت كانت هناك ثلاثة مشروعات صحفية بنيت على المستوى العالمى كانت دار « شيرنجر » فى هامبورج قد انتهت فعلا .

وكانت دار « الميزور » فى لندن على وشك الانتهاء .

وكانت دار « ماينشتي » فى طوكيو مشروعا ملثنا تحت التخطيط .

أطلانتيك



وبدأتنا نصل بعدد من المهندسين الدوليين الذين تخصصوا فى بناء الدور الصحفية وتحاول استطلاع آرائهم فى مسد ما كنا نأمله ، وكان اول من اتصلنا به المهندس الالماني الشهير « كوينهور » .

وفى نفس الوقت بدأنا نبحث بعدد من العاملين فى الاهرام الى حيث المشروعات الصحفية العالمية الكبرى لكى يروا ويتابعوا وكان المبدأ الاساسى الذي وضعته لجنتنا لكل الزاهيين منا الى وراء البحار هو اننا لا نريد ان ننزل لأن ظروفنا تختلف وانما نريد ان نتعلم لكى نستطيع ان نخترنا لانفسنا ، كذلك فان وسائنا لا تمكننا من ان نذهب كغنى الحرب يشتري اول ما تقع عليه عيناه ويحمله معه ملسوفا فى ورق السيلوفان معقودا بشرط من الحرير الملون !

وفى بداية سنة ١٩٦٠ ، حصلنا فى الميزانية الجديدة على اعتماد آخر لحساب دراسة تخطيط مشروع الاهرام الجديد ، كان هذا الاعتماد عشرة آلاف جنيه لان نتيجة عمل الاهرام سنة ١٩٥٩ غاقت ما كان مقترحا لها .

وفجأة فى مايو من تلك السنة صدر قانون تنظيم الصحافة ، وانتقلت من اطار الملكية الخاصة الى اطار ملكية التنظيم السياسى فى ذلك الوقت وهو الاتحاد القومى .

ولم يكن المبدأ موضع اعتراض من احد ، بل على العكس فانه اكرم لآى قلم ان تكون الجماهير هي مالكة الصحافة التي يكتب لها من ان تكون ملكية هذه الصحيفة لفرد او مجموعة افراد . ومع ذلك فان الترحيب بالمبدأ لم يستطع ان يوجب تحفظات كثيرة بدت امامنا جميعا فيما يتعلق بالتطبيق .

وكانت هناك أسئلة كثيرة فى خاطرننا يوم صدر قانون تنظيم الصحافة .

هل الجماهير فعلا هي التي تمتلك الاهرام بانتقاله الى ملكية الاتحاد القومى ؟

هل ينتهى المال بالاهرام الى ان يصبح كره تتنازعها اقسام المجموعات المختلفة من المراكز المتصارعة ؟

هل تتأثر ادارة الاهرام ، وقد كانت لها حرية كاملة فى الانطلاق ، ثم يضاف عليها رويدا رويدا ظلام الروتين الكتيب ، ثم تنظمه شملة الامل التي كانت قد بدأت تنفخ داخله ؟

ومشروعنا الجديد ، ما هو مصيره ؟ وهل يتاح لنا ان نمضى فيه ؟ وهل نلحق بالتقدم والدنيا ما نتكبره نحن الآخرون فى عثرات التخلف الذي يدارى نفسه بالكلمات الجوفاء ؟

وعقب صدور قرار تنظيم الصحافة عقد الرئيس جمال عبد الناصر اجتماعا دما اليه اعضاء مجالس ادارات الصحف ورؤساء تحريرها وشرح لهم هدفه ومقصده ، جنبنا وعملنا من قانون تنظيم الصحافة وبعد هذا المؤتمر كانت الصورة امامنا اوضح واخذ الضباب ينتفض .

واذكر اننا عقدنا اجتماعا واسما فى الاهرام غداة ذلك اليوم وانتقلنا على مجموعة نقط .

اننا سنتصرف دائما داخل الاهرام وخارجه بشعور العزة المطبوعة الى ملكية الجماهير ، وملكية الجماهير ليست ملكية مجموعة من الانراد يجلسون فى مبنى الاتحاد القومى .

اننا سنحاول ان كل حد ممكن ان نتمسك بحرية الصحافة واضعين فى الاعتبار ظروف التحول السياسى والاجتماعى فى وطننا .

اننا سنحافظ على حقنا فى الانطلاق ، ولن نستطيع احد تعويقنا اذا ما كنا قادرين بانفسنا على توليد الطاقة الدافعة للانطلاق .

ان السلامة المالية والاقتصادية للاهرام هي امر لابد ان نحرص عليه .

من طريق السلامة الاقتصادية سوف نملك حريتنا ، ومن طريقها سوف نقرر على الانطلاق ، ومفلا عن ذلك فاننا قد نستطيع من ذلك الطريق ان تقدم نموذجاً لاكثانية النجاح فى مجتمع الملكية العامة .

ثم اننا سوف نمضى فى تنفيذ مشروع الاهرام بل اننا سوف نسبح لاحلامنا ان تتسع اكثر ... كما نفكر فى مشروع تملكه أسرة .. وعلينا ان ان نفكر فى مشروع جدير بان تملكه أمة على ان يظل ذلك فى الحدود العملية المتاحة لنجاح المشروع وامكانيات تنويله من الداخل .

واخيرا فاننا سوف نحقق باسم أسرة تقلا على راس الاهرام حيث كان منذ سنة ١٨٧٥ ، استمرارا للتقليد ، وتقديرا لجهود السابقين ، واعترافا باتصال حركة التطور ، ويان من يتهرب من ماضيه يهرب من مستقبله !

وفى خريف سنة ١٩٦٠ سافرت الى الولايات المتحدة لتدوة دعت اليها جامعة كولومبيا عن الصحافة فى العالم النامى ، وكانت ثورة التكنولوجيا قد بدأت نهز صحافة العالم كله هزا وتلفت نظرها الى غد يتوق كل التصورات .

كانت ثورة التكنولوجيا اظهر مآكنون فى وسائل المواصلات ، ووسائل المواصلات هي نفسها الجهاز العصبي للصحافة .

وعدت من نيويورك فى نهاية ذلك العام مقتنعا بان لا مفر امامنا من ان نبدأ من جديد اذا اردنا ان تبقى لنا بالعصر الجديد صلة ان اميلنا فرصة لا تعوض واذا فانتنا فلن نتاح لنا مرة اخرى .

لقد كنا بصدد تغيير شامل لكل امكانياتنا وبنيتنا ان نأخذ بالاحداث والاكثر تقدما وان نقرر عبر مراحل التطور التقليدى وبدأتنا فى القاهرة نلهم من جديد ونفكر من جديد ونعيد التخطيط على اساس ثورة العصر الحديث .

وفى تلك المرحلة من مشروع الاهرام انضم الى أسرة الاهرام رجالان كان لهما الاثر الكبير فى المشاركة على التحقيق اولها وهو الدكتور محمد فؤاد ابراهيم ، كان استاذاً للمالية العامة فى كلية الاقتصاد بجامعة القاهرة ، وكان يتربد على الاهرام ليساعد فى تحرير الاهرام الاقتصادى ودعوته لكى يتولى الادارة العامة للاهرام وترك الجامعة وانضم اليها واستطاع ان يكون العقل الاقتصادي فى تدبير امور الاهرام .

وفى تلك المرحلة من مشروع الاهرام انضم الى أسرة الاهرام رجالان كان لهما الاثر الكبير فى المشاركة على التحقيق اولها وهو الدكتور محمد فؤاد ابراهيم ، كان استاذاً للمالية العامة فى كلية الاقتصاد بجامعة القاهرة ، وكان يتربد على الاهرام ليساعد فى تحرير الاهرام الاقتصادى ودعوته لكى يتولى الادارة العامة للاهرام وترك الجامعة وانضم اليها واستطاع ان يكون العقل الاقتصادي فى تدبير امور الاهرام .

وفى تلك المرحلة من مشروع الاهرام انضم الى أسرة الاهرام رجالان كان لهما الاثر الكبير فى المشاركة على التحقيق اولها وهو الدكتور محمد فؤاد ابراهيم ، كان استاذاً للمالية العامة فى كلية الاقتصاد بجامعة القاهرة ، وكان يتربد على الاهرام ليساعد فى تحرير الاهرام الاقتصادى ودعوته لكى يتولى الادارة العامة للاهرام وترك الجامعة وانضم اليها واستطاع ان يكون العقل الاقتصادي فى تدبير امور الاهرام .

وفى تلك المرحلة من مشروع الاهرام انضم الى أسرة الاهرام رجالان كان لهما الاثر الكبير فى المشاركة على التحقيق اولها وهو الدكتور محمد فؤاد ابراهيم ، كان استاذاً للمالية العامة فى كلية الاقتصاد بجامعة القاهرة ، وكان يتربد على الاهرام ليساعد فى تحرير الاهرام الاقتصادى ودعوته لكى يتولى الادارة العامة للاهرام وترك الجامعة وانضم اليها واستطاع ان يكون العقل الاقتصادي فى تدبير امور الاهرام .

وفى تلك المرحلة من مشروع الاهرام انضم الى أسرة الاهرام رجالان كان لهما الاثر الكبير فى المشاركة على التحقيق اولها وهو الدكتور محمد فؤاد ابراهيم ، كان استاذاً للمالية العامة فى كلية الاقتصاد بجامعة القاهرة ، وكان يتربد على الاهرام ليساعد فى تحرير الاهرام الاقتصادى ودعوته لكى يتولى الادارة العامة للاهرام وترك الجامعة وانضم اليها واستطاع ان يكون العقل الاقتصادي فى تدبير امور الاهرام .

وفى تلك المرحلة من مشروع الاهرام انضم الى أسرة الاهرام رجالان كان لهما الاثر الكبير فى المشاركة على التحقيق اولها وهو الدكتور محمد فؤاد ابراهيم ، كان استاذاً للمالية العامة فى كلية الاقتصاد بجامعة القاهرة ، وكان يتربد على الاهرام ليساعد فى تحرير الاهرام الاقتصادى ودعوته لكى يتولى الادارة العامة للاهرام وترك الجامعة وانضم اليها واستطاع ان يكون العقل الاقتصادي فى تدبير امور الاهرام .

وفى تلك المرحلة من مشروع الاهرام انضم الى أسرة الاهرام رجالان كان لهما الاثر الكبير فى المشاركة على التحقيق اولها وهو الدكتور محمد فؤاد ابراهيم ، كان استاذاً للمالية العامة فى كلية الاقتصاد بجامعة القاهرة ، وكان يتربد على الاهرام ليساعد فى تحرير الاهرام الاقتصادى ودعوته لكى يتولى الادارة العامة للاهرام وترك الجامعة وانضم اليها واستطاع ان يكون العقل الاقتصادي فى تدبير امور الاهرام .

وفى تلك المرحلة من مشروع الاهرام انضم الى أسرة الاهرام رجالان كان لهما الاثر الكبير فى المشاركة على التحقيق اولها وهو الدكتور محمد فؤاد ابراهيم ، كان استاذاً للمالية العامة فى كلية الاقتصاد بجامعة القاهرة ، وكان يتربد على الاهرام ليساعد فى تحرير الاهرام الاقتصادى ودعوته لكى يتولى الادارة العامة للاهرام وترك الجامعة وانضم اليها واستطاع ان يكون العقل الاقتصادي فى تدبير امور الاهرام .

وفى تلك المرحلة من مشروع الاهرام انضم الى أسرة الاهرام رجالان كان لهما الاثر الكبير فى المشاركة على التحقيق اولها وهو الدكتور محمد فؤاد ابراهيم ، كان استاذاً للمالية العامة فى كلية الاقتصاد بجامعة القاهرة ، وكان يتربد على الاهرام ليساعد فى تحرير الاهرام الاقتصادى ودعوته لكى يتولى الادارة العامة للاهرام وترك الجامعة وانضم اليها واستطاع ان يكون العقل الاقتصادي فى تدبير امور الاهرام .

وفى تلك المرحلة من مشروع الاهرام انضم الى أسرة الاهرام رجالان كان لهما الاثر الكبير فى المشاركة على التحقيق اولها وهو الدكتور محمد فؤاد ابراهيم ، كان استاذاً للمالية العامة فى كلية الاقتصاد بجامعة القاهرة ، وكان يتربد على الاهرام ليساعد فى تحرير الاهرام الاقتصادى ودعوته لكى يتولى الادارة العامة للاهرام وترك الجامعة وانضم اليها واستطاع ان يكون العقل الاقتصادي فى تدبير امور الاهرام .

هكذا من الأهرام



الاجتماع الكبير الذي يقرر فيه الشكل النهائي للاهرام .. ويرأسه رئيس التحرير



قاعة التحرير .. وتعتبر من أكبر قاعات التحرير فى صحف العالم ويمثل فيها أكثر من ١٠٠ مخبر

تتد ارضا من الخليج الى المحيط ، يبنى لها ان تعكس فى كل تفصيل من تفصيلاتها مستوى هذه الآلة الضخامى ... والصحيفة على أى حال معيار حضارى يقاس عليه ويهدى به . ولم اكن ارى فى ذلك عيبا ، او تجاوزا للفكر الاشتراكي خصوصا مع تبود الزم الاهرام نفسه بها وهو يقيم مشروعه الجديد :

• بيننا انه سوف يبوله كله من اوله الى آخره من فائض ربحه لا يطلب من الدولة فيه بلينا واحدا يكون عينا عليها ، او يقترض من احد البنوك بلينا واحدا يؤخذ من المال السائل للمجتمع حتى اذا دفع الاهرام فوائد البنك عليه .

ولقد تم تبويل مشروع الاهرام الجديد على هذا الاساس فعلا .

• لا محونة من دولة ، ولا قرض من بنك .

• وبيننا ان التقد الاجنبى اللازم لتمويل آلات المشروع سوف يكون هو الآخر من حصيلة النشاط الخارجى للاهرام وشركائه .

ولقد انشا « الاهرام » — على سبيل المثال — شركة دولية للاعلان ، تقوم بنشاطها كله خارج مصر وهي تخصص له دخلها وربحها يستعملها فى تدبير ما يريد من موارد التقد الاجنبى ، وذلك بجانب ما يتوفر للاهرام من حصيلة اعلاناته فى الخارج .

وتوزيعه العالمى فى البلاد العربية ووراءها خصوصا فى اوربوا ، ثم من دخوله باب نشر الكتب خارج الحدود ايضا ، ولقد كان استعمال حصيلة التقد الاجنبى من النشاط الخارجى فى التمويل رخصة سمح بها لكل دور الصحف غير الاهرام ولم تكن حركا عليه وحده وكانت هناك مؤسسات عدة سبقت الاهرام الى هذه الرخصة .

• وفى الفكر الاشتراكي فان بعض الناس يقع فى خلط فريب ، ان الفكر الاشتراكي يحرم الاستغلال ولكنه لا يحرم الطوبوح نتيجة لعمل ، والفكر الاشتراكي لا يستهدف تثبيت الفقر ولكنه حرب على الفقر وقضاء عليه .

واذكر اننى قلت لبعض الذين حاولوا ان يوجهوا الى «الاهرام» دعاوهم من الفكر الاشتراكي :

— ما رايمك فى لينين ؟ هل كان اشتراكيا مخلصا او كان راسماليا مارقا ؟

وقلت لهم ان لينين حين امر ببناء نفق الخرو تحت الارض فى موسكو طالب بان يكون هذا المشروع السوفيتى آية فى الفخلة لانه مشروع مصر سوف يعيش مع المستقبل الطويل فى الاتحاد السوفيتى ، وكان رأى لينين ان المشروعات المعمرة يبنى لها ان تبنى لتكون متسقة مع المستقبل المرجو حتى اذا بدت سابقة للحاضر الواقع . وهكذا فان النفق فى موسكو تحفة رائعة .

وكتت اقول لاصحاب دعاوى الاشتراكية :

— ان لمر تقليدا تاريخيا راسخا فى البناء وخوضوا الان كما تشاؤون ...

اما ان تعتبروا مبنى الاهرام الجديد اتصالا بتقليد مصرى راسخ فى التاريخ ، او فاعتبروه ابتداء ببداءى لينين ... وخلصونا !!

ومع ذلك فان البناء فى الاهرام ، لاربعة مشر طباقا ، على مساحة اربعة عشر الف متر لم يكن باهظ التكاليف .

وكانت سنة ١٩٦٢ سنة الربط النهائي لكل ما كان يجرى تخطينه .

وجاء عدد من الخبراء من كل انحاء الدنيا يبحثون معنا تصميم مشروع الاهرام الجديد من الداخل ، والتصميم الداخلى لآى صحيفة هو اهم ما فيها لان للصحيفة خصائص مميزة لا يشتركها فيها عيل انشائي آخر .

ثم وقع اختيار مجلس ادارة « الاهرام » على تصميم شامل وضعه المهندس الممرى العالمى نعم شبيب الذي اشترك مع غيره من كبار المهندسين فى سابقة رسم المشروع الشامل للاهرام الجديد .

ثم اختار مجلس ادارة « الاهرام » مهندسا شابا نابها ليتولى متابعة التصميم الانشائى وتنفيذه وهو المهندس فايز محمود واصف .

ثم صنع اول نموذج جسد للمشروع من قالب جيبس ثم تحول قالب الجيبس الى نموذج اكبر من خشب وورق مقوى .

وحملنا ذلك كله يوما الى المهندس على السيد رئيس المؤسسة المصرية العامة للمقاولات وطلبنا مساعدته فى اختيار شركة من القطاع العام تتولى التنفيذ واختار شركة « رولان » وكان يشرف بنفسه على ذلك الوقت .

وفى اول يونيو من سنة ١٩٦٢ — بعد خمس سنوات من بدء التخطيط ، وضع حجر الاساس فى مشروع الاهرام الجديد — وكانت أسرة الاهرام كلها يومها على الساحة الخالية التي وضع فيها حجر الاساس لا تصدق انه سوف يجرى يوم تصبح فيه هذه الارض الخلاة حياة لها ومستقبلا واملا .

وفى هذا الموقع من هذا التقرير فانه يتحتم على ان اتقدم لكى اتحمل مسئولية الشخصية فى امر من الامور التي يثور حولها الجدل الآن وهي ان مبنى الاهرام الجديد ليس نموذجا يحتذى فى طلب التفتش .

واريد من هذا الصدد ان اضع فكرى امام الذين يملكون وحدهم حساب الاهرام واعنى بهم جماهير قرائه .

لم اكن متحمسا لبناء مشروع « الاهرام » الجديد عاريا من الجبال والجلال وهما فى تقديرى شرطان لازمان للمشروعات العامة الكبرى .

ان دار صحيفة ، هي الاولى بغير منازع فى حياة امة عربية

بذات كتابة هذه الصفحة

الجديدة فى تاريخ الاقتصاد المصرى

منذ سنوات مسجودة ، يدخلون

القطاع العام فى هذه الصناعة

وقيام شركة الاسكندرية

للمشروبات المقطرة ، احدى

شركات المؤسسة المصرية العامة

للمصناعات الغذائية ، التي

اصبحت فى ثلاث سنوات الشركة

الرائدة فى تصدير المنتجات غير

التقليدية ، وتطورت صادراتها

المصر قبل القطاع العام الى

ملايين الجنيهات سنويا منها

ثلاثة ملايين جنيه فى العام المالى

الحالى ينتظر تزايدها الى عدة

أضعاف فى العالدين القادمين .

وتميزت صادرات الشركة

جميعها بأنها ليست من ضرورات

الحياة للمستهلك الحلى ، وتم

من المحاصيل التقليدية .



المعمل الإلكتروني الذي يقوم بعمليات الإدارة والإعلام والتوزيع



مكتب المراجع في التحرير .. تفهيم القوائم والمراجع العامة



المعمل الإلكتروني الذي يقوم بعمليات جمع السطور بسرعة ٦٠٠٠ سطر

وتأخذ الطريق له فهو الآخر والآخر بغير جدال على فهم روح العصر والتعبير منها

رابعاً - عن القدي الذي ينتظرنا :

أن الأهرام قد أخطرت قارئه بالمثل صباح اليوم بانه بدأ مرحلة جديدة من عمله في مناهج الجديد ، وفي تلك الايام أطمح «الاهرام» بحلة سريعة قارئة من هذا المبنى وما يحويه وما ينتله

كذلك فإن الأهرام سوف يمد سلطاً خامساً في اوائل يناير من السنة القادمة بشبكة الله بقم قارئة فضيلات اوسع واقع من هذا المبنى .. سمعوا

وهنا في القدي الحقيقي يكن في مدى ما نستطيع بانه من الجهد لكي يكون قارئ الأهرام الى نفسه : .. يبرز مجسدا في سؤال معدد سوف يوجهه

... ماذا يعني ذلك بالتسليم في ؟

إذا كانت المسألة بنى أكفا وادخل واجمل ... فهو لهم ...

إذا كانت المسألة خدية اوسع وادق واقتر ... فهو لي ...

وإذا كان القدي الحقيقي يكن في مدى ما نستطيع بانه من الجهد لكي يكون واضحا أن مشروع الأهرام الجديد في النهاية ليس لنا ... وإنما هو له

خدمة اوسع ، وادق ، واقتر ...

ذلك القدي سوف يقتضينا الكثير من التفكير ... والكثير من التحقيقات فيما بيننا

وأخيرا فانه بين وسائل الاعلام والرأي والقنوبر ، فإن الأهرام الآن يتل موقع الطليعة القديمة ، وهو بالتفكير في وضع نقول لا يتأخر وين المصن ان يتأخر في المستقبل القريب الا اذا نحن قمرنا واسا فذلك لا يتصور ولا يفكر بالنسبة لوطنا ولهنا وللأهرام

وتحية لكم ، وبوركتم جوهكم

وأخيرا فانه تبقى مسألة لا بد من الإشارة إليها وتلك هي أن العاملين في الأهرام أصبحوا شركاء في ملكيتهم بما قدموه من عملهم وليست كمن صيغة جاز وانها في واقع عملا على أساس

سندات التأسيس التي يتسلمها بعد أيام كل العاملين في الأهرام

لقد كان نص قانون تنظيم الصحافة يعطى للعاملين في كل صحيفة نصف ما تحققت من الأرباح يوزع عليهم في كل سنة

بينما يخص النصف الباقي من الأرباح للشروعات الجديدة

وفي سنواتنا بين ١٩٦٠ و ١٩٦٨ فإن العاملين في «الاهرام» لم يكونوا يحصلون بكامل أرباحهم على كل ما كان حقاً لهم من أرباح عملهم

لقد انتقروا في بداية المشروع على أن يوجه جزء كبير من أرباحهم الى تمويل مشروعهم الكبير لكن ذلك كان اسباباً ولم يكن

تأزلاً ولقد جاء الوقت الذي يعود اليهم فيه ما سبق لهم أن قدموه ولقد وافق الرئيس جمال عبد الناصر على مشروع يقضى بأن

يكون لكل من عمل في «الاهرام» خلال السنوات ما بين ١٩٦٠ - ١٩٦٨ وقت صدور قانون تنظيم الصحافة - الى سنة ١٩٦٨ وقت

اتمام مشروع «الاهرام» - سند تأسيس قيمته مائة جنيه عن كل سنة من سنوات خدمته في هذه الفترة ، ومعنى ذلك أن أي

عامل في «الاهرام» - مهما كان موقعه من العمل سوف يملك سندات بسببية قيمته اذا كان قد خدم «الاهرام» هذه الفترة كلها ، كما أن الذين خدموا بعض هذه السنوات سوف يحصلون

من سندات التأسيس على ما يوزن سنوات خدمتهم على أساس سند بانه جنيه لكل سنة من سنوات الخدمة

وكان نص سند التأسيس كما يلي :

وإقراراً باسمكم في مشروع بنى الأهرام الجديد الذي تم التخطيط له ونفاذه على مدى سبع سنوات سنة ١٩٦٨ ، ونتيجة لجهد العاملين في الأهرام

وبإذن من الرئيس جمال عبد الناصر الذي رأى أن يعود كل فصيل لصاحبه الحقيقيين

فان هذه الوثيقة وقيمتها ١٠٠ جنيه [مائة جنيه مصرى] تصبح حقاً لكم وفق الشروط الخاصة بذلك والتي نظمتها قرار مجلس إدارة الأهرام بتاريخ ١٧ يونيو سنة ١٩٦٨

والله وراه كل عمل جاد أمين

محمد حسنين هيكل



مكتبات الكترون تستطيع كل واحدة منها ان تجمع ٩٠٠ سطر في الساعة من طريق المعمل الإلكتروني

ثم كان «الاهرام» بين القوى المطالبة بالتغيير باعتباره من أهم الوسائل لتصحيح النكسة وتجاوز الهزيمة

وأخيرا فلقد انتقل «الاهرام» الى مناهج الجديد وبدأ عمله فيه ووضع ما توافر له من الوسائل الحديثة في خدمة رسالة مهنة عظيمة

ويوم تم الانتقال فلقد كان لي شرف توجيه كلية وجدها كل فرد من أسرة الأهرام على مكتبه الجديد

واستأذن أن انتقل هنا نمسا وكان كما يلي :

لا أستطيع أن أجد الكلمات القادرة على التعبير عن مشاعرك ومشاعري ونحن نمشي هذا اليوم الذي انتظرناه وعملاً من أجله جاهدنا وكثيراً

أن الشروع الذي علمنا منا وعشنا معه ، حلياً ، وتفكيراً وتخطيطاً وتنقيداً قد أصبح اليوم ، بالواقع وبالعمل ، ميداناً لمعنا ، وبيننا لنا ، وحيه

ونحن نستطيع أن نقول بغير ادعاء ، أننا بعد أحد عشر عاماً من الجسم والتفكير والتخطيط والتفقد ، قد استطعنا أن نمشي للبيئة العظيمة التي نسد بالانساب لها وقلة الخلد التي تنشر بخدمتها - واحداً من أكبر وأحدث

الشروعات الصحفية في العالم مما يجعله بحق ، بالنسبة لمهنا نبولجا مشرفاً لمصر التكنولوجية ، وبالنسبة لنا اختلافة سبلة على حدود القرن الحادي والعشرين

لكمكم تعلمون كما أعلم أن ما وصلنا إليه ليس نهاية المطاف وإنما هو تحد جديد يبين علينا مرة أخرى أن نؤكد مقدرنا حيله - ونك قصة الانسان والتطور دائماً

يصنع الانسان أدوات أكبر منه ، أو يغير طاقاته تفوق قوته ، كقوة مطلب بعد ذلك بالسيطرة عليها وينوجهه استقلالها الى أقصى حد ، وتتحقق سيادته المعلقة فوق كل الأدوات والطاقات

وليه ملاحظات : قدأى مع الفكر في هذا اليوم واجدني بسلا الى وضعها أمامكم ، ليس لأن فيها جيذا لا تصرفونه من قبل ، ولكني أضعها أمامكم بقصد التفكير والتذكر

أولاً - عن المهنة التي نسد بالانساب إليها :

١ - أن الكلية المكتبة كانت وسوف تنقل الى زمان طويل أقوى وسائل نقل الأفكار والأحداث فإن تاريخنا العربي قد جعلها بغير منازع الوعاء الحافظ الأمين

لحضارة شعوبنا وتراثها الانساني كله

٢ - أن الصحافة العربية من يوم نشأتها كانت هي نفسها تفصل التاريخ الى لفتنا

وعلى سبيل المثال فلقد كانت صفحات الوقائع المصرية هي نفسها قصة مصر محمد علي

وكانت روضة المدارس التي انشأها رفاعة رافع الطهطاوي هي فجر مصر للثقفة المصرية

وتربيا كانت أحزاب مصر جميعاً هي في الواقع صحفا تصدر بلسان هذه الأحزاب وتعبير عنها ، فكان الحزب هو الصحيفة وكانت الصحيفة في الحزب، وكانت قوة الصحف وتأثيرها هي بذاتها قوة الأحزاب وتغييرها

وبعداً القوية ، فلقد كانت الصحافة - برغم كل ما ألقى على يديها - هي أقوى الأسلحة في يد الفكر الثوري والعمل الثوري بل ولعلني أقول أن التاريخ سوف يذكر لجمال عبد الناصر أنه كان واحداً من الرعاة القائلين في العالم

لكن استغلوا القدي الى سر الكفة ولقد حقق جمال عبد الناصر أعظم إنجازاته بتغييره الذين من الثورة العربية المعاصرة لم يصحافة العالم العربي التي تحولت الى كتابات مثقلة بحركة القومية

٢ - وفي تاريخ مصر فإن الأهرام كان طوال عمره مؤسسة فريدة من نوعها ، ولقد خدمت هذا الوطن بكل ما أتبع له وبما يكن فخرنا بموضوع لا نقضى نحن في الحديث عنه ، فليست لنا صلاحية تتبع انفسنا

وإننا نستطيع أن نقول في الخلاصة أن الأهرام ورثت تقاليد عظيمة وإننا نرجو أن يكون صانع مستقبل أعظم وعلى أية حال فإن مشروع الأهرام الجديد الذي نتقل اليه اليوم يفي بشهادة الجاهل كما هو تد تد منها أسلمت

ثانياً - عن الظروف التي تعيش فيها الصحافة المصرية الآن :

١ - لقد أثر كلام كثير من حول الصحافة المصرية : تربيت منه شوائب معلقة أو هي معلقة بالقرب من هذه المهنة العظيمة

ولقد نسب الى الصحافة ما لم يكن من صنعها ، وتحدثت بسببوتيات هي للانقلاب من نصيب غيرها

... وإن يكون هناك أمل فكله الصحافة ثم لا يتحقق هذا الا بل فليست تلك بسببوتية الصحافة ... وإن يكون هناك رقم تنصه تلكه فقد كان جرد نقلين

على أننا لسنا بصدد توزيع الأدوار ، كما أن الصحافة للفق ليست جراحة من أسباب القصور وبوجبات النوم ، وإنما الأهم من ذلك كله أن تبدي الجسد المحيط من حول الصحافة الآن وأدابة الرواسب المعلقة أو المعلقة واجب علينا قبل غيره من الواجبات وطريقاً إليه مزيد من الاخلاص في الخدمة العامة على ضوء التقاليد والأداب العربية لهنا العقيدة

٢ - أن الصحافة المصرية الآن تحولت بوسائل مختلفة تأكيد حريتها وتغزير حقا في صيغة امارة الملكية القوية

والأهرام أجبر من غيره بالسبق عملاً الى هذا المجال

٣ - أن الظروف السياسية الآن تطرح ضمن ما تطرح موضوعاً حيوياً بالنسبة للمصالح المصرية وهو موضوع تحديد صيغ علاقات جديدة للمصالح بين الصحافة وعدد من الأجهزة السياسية والاقتصادية ، والخبر كان في أن الصحافة البيروقراطية قد تستغل طر هذا الموضوع في هذه الظروف لكي تقوى في الصحافة علاقة في هي حقيقتها نوع من التقييد والتحكم المتصنف وذلك في تقرير

المصاحبة - وفي تقرير جوهير القراء وهم طالع قوى الشعب - سوف يكون اذا وقع مخالفة للبطاق والبرهه ويومان ٢٠ مارس والامال المعلقة به ، فكلها وضع الصحافة الحرة في وضع البرهان حين يتم بيهمة كما ينبغي أن يقوم بها

وهنا أيضاً فإن الصحافة تتحمل مسؤولية صيلة استقلالها وسبيلها في ذلك ايضاً مزيد من الاخلاص في الخدمة العامة

ويبقى دائماً أن كل خدمة للجمهور تستند قوتها من مدى اخلاصها لرسالتها كما انها تحمل جزوا بقصد جدها

ثالثاً - عن بعض المعاني الاصلية وراء مشروع الأهرام الجديد :

١ - أن مشروع الأهرام الجديد قد بني على اعتبارات على أرباح الأهرام ونتيجة لعمل كل العاملين فيه ، ولم يكن هناك بالطبع مصدر تمويل غير هذا المصدر وحده

ولم يطلب الأهرام شيئاً من أية جهة رسمية أو غير رسمية لأنه كان هريضا على استقلاله من ناحية ، ولأنه كان يطمح من ناحية أخرى أن أكل اناس لا تحقها غير أعمالهم

٢ - أن مشروع الأهرام الجديد ليس مجرد بني ، وإنما هو محاولة طموحة لتصور دور الصحافة في مجتمع القاتل الأخير من القرن العشرين بينما القرن الحادي والعشرين يتطلعا الى حالة الان

ولقد كانت من هنا الفترة الى مجال المعامل الإلكترونية كما كانت من هنا فترة انشاء مراكز الدراسات المتخصصة ، مركز الدراسات الصحفية ومركز الدراسات السياسية والاقتصادية ومركز دراسات ووثائق التاريخ المصري الحديث - وكلها مراكز تعمل في نطاق الأهرام وأن كانت تتنوع باستقلالها الذاتي حرصاً على حرية البحث

تلك كانت من هنا ايضاً فكرة نادي الصحافة

مركز الدراسات الصحفية : الذي يديره الصحفي الكبير جلال الدين الجباصي

ومركز الدراسات السياسية والاقتصادية : الذي اختار له الأهرام الدكتور علي الجريفي ثم خلفه بعد أن سافر الى اندونيسيا في إدارة المركز الدكتور اسماعيل صبرى عبد الله

ومركز الدراسات التاريخية لصح المعاصرة : والذي يديره الأستاذ حسن يوسف الذي كان يقول عدداً من المناصب الهامة قبل الثورة وكان قائماً بأعمال رئيس الديوان الملكي السابق

وهو من أقرب الناس الى تفاصيل وقائع التاريخ المصري قبل الثورة في نزاهة لم تلحق بها شبة في يوم من الأيام

ويضم هذا المركز شعبة متخصصة لفلسطين واسرائيل يقوم بالعمل فيها الأستاذ حاتم صليق

ويقوم مركز الدراسات الصحفية بأعادة تدريب العاملين في تحرير الأهرام بما يلائم التطور التكنولوجي في مهنة الصحافة : كما أنه يقوم بتعميق الخبرة الصحفية لهم ووصول تفكيرهم بالتقدم العالي

والى جانب ذلك يقوم مركز الدراسات الصحفية بأعداد تقرير يومي عن عدد الأهرام الصادر في نفس اليوم يتخذ فيه موقف جواهر القراء ويبدى على أساس واقع العدد أية ملاحظات يمكن أن تخطر لأحدهم وينشأ عن هذا التقرير كل يوم شبه حوار حي بين الذين يقومون باصدار عدد الأهرام ومن يتخذون مواقع الذين يصدر من أجلكم هذا العدد

ويقوم مركز الدراسات السياسية والاقتصادية بإجراء مناقشات مفتوحة في مسائل الوطن الكبرى وهذه المناقشات تسمع أو تقرأ في الأهرام كما أن الأهرام يوزع منها الكثير على من يمتدح أن موضوعاتها تتصل بأهمياتهم

ثم يقوم مركز الدراسات التاريخية بصهر المعاصرة بعملية بالغة الأهمية وهي متابعة وثائق التاريخ المصري القديم وحفظها ودراستها وربط خط التطور الوطني ضمناً وحاضراً ومستقبلاً

وتعمل هذه المراكز الثلاثة وفق ميزانيات خاصة يضمها «الاهرام» تحت تصرفها ، كما أنها تعمل في إطار من حرية العلم والفكر ليس عليها قيد كما أن عمل هذه المراكز يتسند أعينهم ومشاركة مئات من طلائع التقدم في كل مجال علمي وفكري في مصر

وفي النهاية فإن هذه المراكز تقع بما يتجمع فيها لينساب الى «الاهرام» تعميقاً لخدمته وتأميلاً لها

وانتبه الأهرام في موضوعاته بعد ذلك الى العمق المباشر وعلى سبيل المثال فإن الأهرام حين اراد أن يشارك في مناسبة العيد الاثني لانشاء مدينة القاهرة لم يترك هذا الموضوع الواسع لحرر من محرريه وإنما استعان في أعداد هذا الموضوع بالخدمة العالي في الأثر الاسلامي الأستاذ «كرويل» ثم دعا الى معاونته مجموعة خاصة يتقدمهم الدكتور حسن الباشا أستاذ التاريخ الاسلامي في كلية الآداب بجامعة القاهرة والدكتور عبد الرحمن فهمي الأستاذ المساعد بنفس القسم والاستاذ عبد الرؤوف علي يوسف أمين المتحف الاسلامي والاستاذ حسين عبد الرحيم عليه وهو دارس للكشوراء في تاريخ القاهرة الاسلامي والاستاذ مصطفى نجيب أمين المتحف العربي

ولعدة اشهر حتى الآن فإن هذه المجموعة المتميزة من المتخصصين تعد للأهرام موضوعاته التي سوف ينشرها بمناسبة عيد القاهرة الألفي

وخلال هذه السنوات أيضاً فإن «الاهرام» حاول أن يكون صلة مفتوحة للجواب بين قارئه من ناحية وبين قضائياً وطنه وعالمه من ناحية أخرى

ولقد كان الصدام الذي يحكم هذه الصلة هو أن واجب الصحيفة المسؤولة يقتضيها أن تضع أمام قارئها كل يوم أكبر قدر من الحقائق والأراء والصور عما يجري من حوله

ثم أن تقدم له ذلك بطريقة لا تفرض عليه ولا تلازمه قسارى ماتحلم به أن يكون من جهدها كله مدخل لقارئها يفكر بنفسه ويفكر لنفسه ويستخلص احكامه بفكره ويختار بحر ارادته

وذلك جوهير الديمقراطية ، والصحافة الحرة في أي بلد حر أكبر مظاهرها

ولقد خاض «الاهرام» بالرائي والخير معارك عنيفة خلال السنوات العشر الماضية

كان الأهرام هو الذي كشف بالوثائق والارحام مواقع الطبقة المصرية القديمة طبقة النصف في المائة قبل التحول الاشتراكي

وكان ايضاً من اوائل من نبهوا الى نزعات الطبقة الجديدة واحتالات الانحراف امامها

وكانت حلة «الاهرام» - على البيروقراطية شديدة طوال سنتي ١٩٦٢ و ١٩٦٣ - وهما السنتين اللتان كانت فيهما الإدارة الحكومية تحولت الاستيلاء على إدارة القطاع العام واخضاعه لقيودها القاتلة

وكان «الاهرام» هو الذي دعا الى ان يكون تنفيذ الخطة سنة ١٩٦٠ بمثابة الوسيلة العملية لإلغاء الحواجز بين من يسعون بأهل الخبرة وأهل الثقة ليكون كل انسان في المكان الاجدر باستعداده وقدراته

وكان «الاهرام» منذ سنة ١٩٦٤ يحاول لفت الانتظار الى خطر الجود العقائدي الذي لا مبرر له في التجربة المصرية ، كما كان يحذر من احتمالات لا صلة لها بالواقع المصري او حتى

بالتفكير العالي في الفكر الاشتراكي

وكان «الاهرام» شديداً الانحاح على حرية الصحافة وربما كانت من هنا بشكنته مع بعض اجيزة التنظيم السياسي وذلك بمصدر حيلت توجه الى الأهرام اليوم ويتأهلها ويتقبلها

بمساعدة غابرة باعتبارها - وبصرف النظر عن واقعها ومزاجها - دليل حيوية طال انتقادها في الحياة السياسية المصرية ، وليس يهم أن يكون بعض المشاركين فيها من الذين تقلبوا من تنظيمات لم ترد لهم الحرية ، الى تنظيمات لا يريدون هم لها الحرية ، وإنما

لهم أن يسمح صوت الحوار عاليا في وطننا ولا يخفت معها كانت الاسباب !

وكان «الاهرام» بين دعاء سيادة القانون ولم تكن دعوته لذلك وليدة ظروف النكسة وإنما سبقت هذه الظروف بكثير

ان التكاليف الكلية للمشروع اربعة ملايين

للفناء منها ، بما فيه نظام التليفونات ونظام المصاعد ونظام تكيف الهواء - مليون ونصف مليون جنيه مصرى

وأما العدد والآلات ، فإن قيمتها مليونان ونصف المليون من الجنيئات الاسترلينية

وقبل ذلك كله وبعده فلقد ان يكون واضحا أن مشروع الأهرام بدأ بناؤه قبل النكسة بكثير ، ولم يكن في الحسبان حين بدأ تنفيذه سنة ١٩٦٣ أنه بعد أربع سنوات سيواجه وطننا محطة كبرى في تاريخه

وحين جاءت النكسة فلقد كان التغيير صعباً ومع ذلك ، ومرة أخرى ، وأنا اتحمل المسؤولية - فلقد المحم في أن نفهي بالمشروع كما تصورتاه ، منذ البداية وقلت : أن النكسة أزمة عارضة ، وليس ينبغي «للأهرام» أن يواجه مستقبله وهو يحمل على ملامحه أكثر جروح وتدوب من فعل حادثة سوف ينظر إليها هذا المستقبل باعتبارها تجربة ممت في حياته وانتفضت !

وفي سنوات تنفيذ المشروع الخمس ، من ١٩٦٣ الى ١٩٦٨ ، وبينما البناء على يدينا مستحدثات العلم والتكنولوجيا تصل اليه من كل اقطار الأرض كانت الجهود متصلة لأعداد

الانسان سيد العلم والتكنولوجيا لانه المصنع المقدر لها ذهب عشرات المهندسين الشبان من الأهرام الى دور الصحف في العالم لدورات تدريبية ما بين ثلاثة اشهر الى سنة كاملة

وذهب عشرات العمال من «الاهرام» الى مطابع ومعامل ومعاهد أوروبا كلها شرقاً وغرباً

وفي نفس الوقت جاء «الاهرام» بعشرات من الخبراء الاجانب لمعقود طويلة أو قصيرة وكانت سياسته دائماً أن يكون كل خير اجنبي خدمته ، مركز تدريب متحرك لن يحيط به ويعمل معه من العمال المصريين

ولم يشمر أحد في «الاهرام» يوما برغبة في أن يتعزل من التطور أو يتعالى فوقه بحجة أن ما لدينا ليست بعده زيادة لمستزدة

ان خبرة العالم كانت متاحة لنا على النحو الذي نريده ونراه ملائماً لنا والتردد هنا جود وتصور

وعلى سبيل المثال فانه حين كانت صحيفة مائيتشي في اليابان وهي توزع سبعة ملايين نسخة تنتقل من منشأها القديم الى مشروعها الجديد فإن الأهرام بحث ببندوب خاص منه يحضر عملية الانتقال - وهي من اشق العمليات في حياة صحيفة - وأكثر من ذلك يكلف شركة تصوير يابانية بالتسلط فيلم سينمائي لكل تفاصيلها دفع الأهرام تكليفه لكي يعرض على المسؤولين فيه هنا عن عملية الانتقال !

كان المبنى يعمل وكان لابد للخدمة ان تعمق والاتجاه الحديث في التقدم الصحفي ، الى جانب الاتساع في الانتشار هو الاتساع في العمق

وأعاد «الاهرام» توزيع قوته في التحرير على أساس جديد من العلم والتخصص

وأعيد انشاء مكتبة المراجع ومكتبة الخرائط ومكتبة المعلومات وأتبع نظام العمل في صالة التحرير الكبرى على أحدث نظام بحيث تمكن بالعمل وتوجيهه سكرتارية تحرير مركزية تتكون الآن من مجموعة من أكثر عناصر المهنة امتيازاً وهي تضم بترتيب تاريخ علمهم فيها : كمال نجيب ، واحد نافع ، وعبد الحيد سرايا ، ووجود عبد العزيز يوسف صياغ

وتخصص «للأهرام» عدد من كبار الكتاب والفنانين كل منهم مدرسة لها أسلوبها ولها جذورها

وتوفيق الصكيك ، والدكتور حسين فوزي ، والدكتور لويس عوض ، والدكتور هاشم عبد الرحمن [بنت الشاطئ] ونجيب محفوظ ومجموعة من الأدباء الشبان بينهم أحد بهجت صاحب الصور الانسانية الحية

ثم صلاح طاهر الفنان الكبير الذي اختاره «الاهرام» ليكون مستشاراً فنياً له ومصلحاً جاهين المسافر العظيم ، ويوسف فرنسيس المستقر في أحلام عرائش الخيال

ومحيي الدين حسين فتان الخزف الشاب الذي يحاول استلهام روح الفن الاسلامي القديم

ثم عشرات من الفنانين المصريين لم يخطوا كل عليهم «للأهرام» ولكن الأهرام اختار من روايتهم ما يجعل من مبداه معرضاً حياً للفن المصري المعاصر

وأبدى الأهرام اهتماماً بمجموعة المجالات المتخصصة التي تصدر عنه والتي لا يستهدف ربحاً من ورائها

وأولى هذه المجالات هي مجلة الطليعة وهي مجلة شهرية للفكر اليساري وكان أسرارها نتيجة تقاعة من «الاهرام» بأنه من الزم الأمور للديمقراطية الحق في وطننا أن يتاح للفكر اليساري منير مفتوح يعرض فيه نفسه ويجادل غيره من الأفكار ويؤثر بقدر

الاستطاعة في حركة التفاعل الحر لاجتماعنا واختار الأهرام لرئاسة تحرير هذه المجلة لطفى الخولي وهو من أبرز طلائع الشباب التقدمي وكان معه في إصدار هذه المجلة الجديدة من نوعها في مصر مجموعة من مستشاري التحرير لكل منهم دوره

الكبير في الحركة التقدمية المصرية بينهم الدكتور ابراهيم سعد الدين ومحمد سيد أحمد وابونيف والدكتور عبد الرازق حسن والدكتور لطيفة الزيات والدكتور محمد الخفيف وميشيل كامل

وكان الأهرام الاقتصادي مجلة أخرى تخاطب المهنيين بشؤون المال والأعمال

وكانت السياسة الدولية التي عهد الأهرام بها الى الدكتور بطرس بطرس غالي أستاذ العلوم السياسية بكلية الاقتصاد السياسي بجامعة القاهرة وهو أستاذ له سمعته الدولية

الواسعة يعاونونه فيها الدكتور عبد الملك عودة بعلبه الرسمى - تسند مطلباً ملخاً من مطالب المثقفين المصريين الذين يريدون أن يكون اتصالهم ببشاكل عالمهم اتصالاً وثيقاً ومستثيراً

لكن أبرز ملامح هذه المرحلة من تطور الأهرام كانت بنين جدال انشاء المراكز المتخصصة الثلاثة العاملة في أطرافه وهي :

هكذا من الأصيل

بقلم الدكتور
حسين فوزي

1

[illegible][illegible]

« أشرفه »
من ثمانية
نبيه طوبى
لى جود

التي هي في الحقيقة مجرد مظهر من المظاهر، والتي لا يمكن فهمها إلا في سياقها التاريخي والاجتماعي. وفي هذا السياق، فإننا نرى أن المظهر ليس مجرد نتيجة للواقع، بل هو جزء من الواقع نفسه. وهذا يعني أن المظهر يمكن أن يتغير مع تغير الواقع، ويمكن أن يكون أداة للتغيير. وهذا هو الدور الذي لعبته المظاهر في التاريخ، حيث كانت تستخدم كأداة للتغيير الاجتماعي والسياسي. وهذا هو الدور الذي نأمل أن تلعبه المظاهر في المستقبل، حيث يمكن استخدامها كأداة للتغيير الاجتماعي والسياسي.

وهذا ان يتأني الا اذا كان ركنيهما
نصورة الفذ للشباب ستكون ركنيهما
والانتاج - فالمجلة ليد ان تدور
ملقتها - لان الوعى العلم للشباب
يدلن الى ان مساهمة عمل اضافية
ارباعا الى سنة مبهتة - وسيتم
كل عمل بها يكن قاعها له قيمته
ايتم منه مواطن مادام تعلقا -
الفتح العمل هو الاساس الحقيقي
في علاج الجوع يستقر تبعاً للثلاث
فكلاشي كثير من المعدات والتلايد
عاشت طويلا في مجتمع بلدي
يتم

FACTURERS
 ne, Switzerland
 تباع في السوق الحرة "بالصالح"
تباع في محلاته
ومحلاته

ENIL
WATCH MANUFACTURE
Ch-2543 Lengnau/Bienne
ساعة اليد "19 شارع طلعت حمراء"
أفول الكري بالاسكندرية والف
يكوريل كيري بالقاهرة



انيكار
 MANUFACTURERS
 S.A. / Bienne, Switzerland
 يتابع في السورة المزة "بالصالحون الاصفه"

يتابع في مولاته هافو
 ومولاته شاكور

كار
ENI
WATCH M
Ch-2543 Lengn
19 شارع طلائع مريت



— يا أساتذ مبنى الأمم المتحدة فى جزيرة ماتهقن .. دميينى جريدة الاحرام .

المقل الإلكتروني في قاعة الجمع من هذا النوع في علم ١٩٣٠ ، و



يقيم
• هـ • توفيق بحري
مدير الشؤون الفنية
في تحرير الأهرام

الحديث يقوم بها دون افلام اهلها
والصليحة الوحيدة التي تجرى داخله
يقوم بها قتله الكروني . وسجده
ورغم الصورة اللثة داخل الجهاز بمد
خشب تلت عينه الكروني بلاتر اى
ابرة تفتتبه بلاترالمعالم المرمع - خطا
بعض خذ - فلذا رات العين لى انايضا
امرت الابرة بعلم الحر واذا رات خطا
اسودت ابرة بالحر . ونشء هذه
العملية بسرعة تريد لى مئاتالخطوط
فى التفتية .
وبذلك اصبح من الممكن الان تنفيذ
صورة طبعة للنازيه بمعد تصويرها
بمساعين فقط .
« بولوى » الامرام » الان تسجيله
لجميع الصورة اللثة طباعة مفخرة ،
ولذلك لى ملهجه المجدية التى تبث
خصيصا للطبع بالانوار .
اجهزة الحفر السريع

٢ - يضمن النقل اواره الشراكة
الجمع الالكتروني تقوم هذه الكمية
ببيع مطور النقص - بون الى
تفعل بشرى - بسرعة تصل الى ١٠٠
مطور الى الساعة - بينا كانت
سرعة للجمع البوي تصل الى ١٢٠

يصل القاريه على جريته في وقت
مكيه بها آخر الايام والمواسم
والتلات .

مكيه الغنائون

لقد احدث هذه المكيه الجديدة
ثورة في شكل الصنعة المبرية الى
جانب السرعة في تغيير الغنائون لآخر
الايام .

كانت الطريقة التقليدية في غنائون
الصنف المبرية ان يقوم طهاش
بكياكة كل منزون في الصنعة . ثم
يخبز في فرن - في السطح - في
الخبز .

كذلك استطاع « الاسرام » ان
يشترى اجزاء حديدية تور كيرا من
الغنائون - والتغانيق - لتوفر المصنعي
الاجزاء .

عن طريق أجهزة التصوير والحفر .
وكانت هذه العملية تستغرق عدسات
والفلاش لم يكن من الممكن كتابة عناوين
الإخبار .

ثم تلم « الأهرام » بتصميم حروف جديدة ذات أحجام كبيرة تصل إلى بنط ٢٧ لاول مرة في الصحافة العربية « وحجم الحرف يصل إلى ١٩ سمتهيرة » وهو الذي تكتب به النساوين الكبيرة في الصفحة الاولى من « الأهرام » . وقد استمرت هذه التجارب ثلاث سنوات من الجهد التوصل بالتأليف مع بعض الصحفيين الاجانبية وبالاطيلة حتى توصلت الى التهيئة الى هذا الشكل الهندسي الجليل لحروف النساوين . واصبح من السهل تغيير النساوين في دقائق بديلا من سمات الى جانب الورق في الخليل التي كانت تستورد من الخارج .

أجهزة الحفر الالكترونية

دخل « الأهرام » هذا الميدان لاول

مرة في صحابة الشرق الأوسط منذ
سبع سنوات وذلك في طباعة اللون

الواحد - أما اليوم فقد اشترى «الاعراب» جهازا الكترونيا جديدا يستعمل انبليوم بخرن مسورة ذات اربعة ألوان في حدة لا تزيد على ساعتين بدون أى تعضل بشري .

وكانت الطريقة التقليدية في صنع هذه المسورة تستغرق اربعة ايام - أما يوم في البداية فعمل الألوان الاربعة - كل لون على حدة - عن طريق كاهنوا للتصوير ذات مرشحات لفصل الألوان - ثم يتم تحييض هذه الانعكاسات المتجانسة وعمل الرتوش اللازم لها - ثم تعجنها وطبعها الى يوزيتن وعمل رتوش آخر لها - وبعد هذه العمليات الطويلة يباع البورزيت - كل على حدة - على رنك سبق ملاؤه بعادة حساسة ثم يوضع الزنك داخل جهاز الحفر - ويتبدأ عملية جديدة من طريق الاحصائي المختلفة - كل هذه العمليات تم الانستفاد منها - واصبح الجهاز الالكتروني

تصل الصور من جميع فواصم

the 1990s, the number of people in the United States who are 65 years of age or older is projected to increase from 20 million to 30 million, and the number of people 75 years of age or older is projected to increase from 10 million to 15 million (U.S. Census Bureau, 1996). The number of people 85 years of age or older is projected to increase from 2 million to 4 million (U.S. Census Bureau, 1996). The number of people 90 years of age or older is projected to increase from 500,000 to 1 million (U.S. Census Bureau, 1996). The number of people 95 years of age or older is projected to increase from 100,000 to 200,000 (U.S. Census Bureau, 1996). The number of people 100 years of age or older is projected to increase from 10,000 to 20,000 (U.S. Census Bureau, 1996).

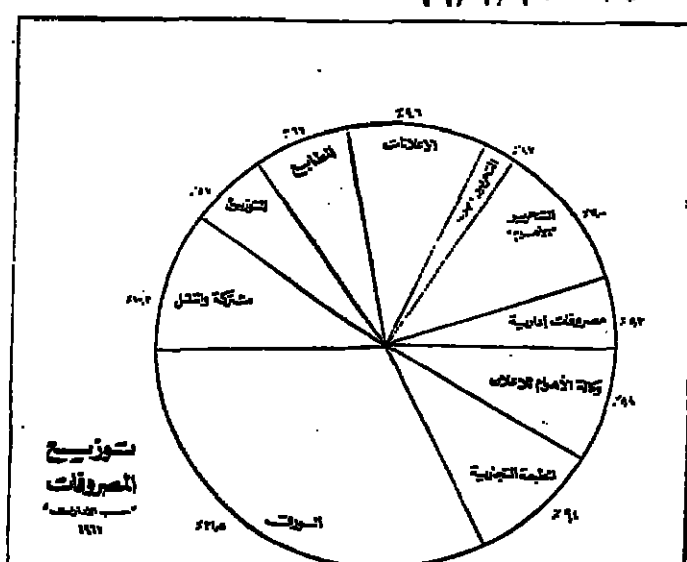
1. *Journal of the American Medical Association*, 1990; 263: 2503-2506.

سجاول و مٹہور
یزید البیت دفنًا و جمالًا

-



معروف الشريف بالاسم: ٤٨ شارع عبدالحق شروفت - تليفون ٩٣٢٨٩٩
معروف الشريف بالاسم: ٤٨ شارع عبدالحق شروفت - تليفون ٩٣٢٨٩٩



كيف تم تمويل مشروع الأهرام الكبير؟



فالعامل الصحفي هو في واقع الأمر مجموعة متكاملة من المميزات تبدأ بالخبرة أو التحقيق أو التعبير أو البحث وتنتهي بتسويق المنتج الإعلامي. فإلهام العمل وأخرجته آلات الطباعة وتداولته الأيدي، في مراحل مدوّنة.

وتعاطفوا وحملت في مراحله هذه حق
انتهى بها الوسطى الى المحبة التي هي
الكبرياء وتضاهي قوى دونه وتوسع
القبائل تنمو في خيمة دار العمل
في سبل التي يمكن يستورتي الفكرة
والطهر الجيدة وبما فيها . وتوسع
الهدم الذي يطلب من يملك بالتم
التيهات فكنه في غير او تحقيق او
يقال بقدر المسؤولية التي يطلب من
الاجرة المالية داخل او دار صافية
في نفس الابد والاستقرار والتوجه .
ان نأتي نال نثني بجملة التورة
التكولوجية التي جعلها العالم في
الانوة الزائدة والسرعة الخلفسية
الي يمل بها الجرد طام التدمر
الاجرة والالات ما يقسم التكنكر
الانفراع في كل يوم من مستحدث
ان فلتنا من الاخرة من سراع مايدور
صناعة المحالة لخطوة في جيلاتها
في المصام وتعزى لخلط تدو

(آخر ميزانية مقبولة)

[illegible]

التطوير والتوسع في المستقبل .
وليس من الغريب في ضوء ما تقدم .
ان يسمى الاهرام في مرحلة التشير
والدم الى الاحتياط بايرادته . وكان
لفضل النوض بمستوى التطوير منذ
عام ١٩٥٨ وتطوير العمل الصحيح

Cortebert

SWISS MADE

کورتبیر



منذ عام
١٧٩٠

ممتازة

ما الجديد للأهرام كيف أقدم ؟ بقلم : _____ منتظمه إلى خروج أولاد الحصة • خلوط مونس شغل

سقطته إلى خارج الوثائق الخاصة
بأنه قد فتره مجية وقية إسباني أن ينقل
أولا إلى القارة الأفريقية .. ففقد
استعاض خبائه الأسماء : الأديبون
والنكروبيون أن يسروا هذا الخبير ..
وأن يكون لهم قدر أية مصيصة
خوفى إلى أي مكان في العالم خارج
الوثائق الخاصة استخدام هذا التوسع
من ذلك يتمثل الاندوني .. ولم يكن
فيهم سبيل ..
فلقد كانت هذه مصيصة "لغة العربية
بما يشبهه الخط الكنديون من برنامج
وجود بلغة تفعل شدة من اللغة التي
تعمل بها الشبكة صمنة الخذل ..
وفي الطباعة استعاض الأهرام أريد
من التحليلات أن يكن مع أية اختلافات
توسيع من دفع مثابة البيع إلى مليون
طريق وتكون نسخة من نسخة ..
وتقد أدرك الوجود تحصيل خدمة
تقوم بعد ورط نسخة الصيغة أفرونيشيا
وكان ذلك النوع في ضوء تيرمان
أداة التوزيع وتغيرتها المنسدة
إلى الخذل ..
استعمل فإن هذه المعدات كانت إلى
طباعة الآن ..
وبمع الخذل كان التمدد ميل كل
أقسام التجزئة والحد وانجيب وقد
وكل القسام المعنية ..
الاتصالات الداخلية
من العمل داخل يفتب العديد
من الاتصالات تمثل أهمية التصدير
● من ذلك أناس : أداة التصدير
بالجوع والمصلحة والتصميم وقد
ذلك مباشرة ..

بفلم :
سيف ياسين
محير الادارة الفنية
والمشروعات

هذا الجنى الجيد للارام كيف أقدم ؟
 ماهي الشظايا التي مر بها قبل أن
 يلاذذ هذا اللحن الذي يسمه في مقدمة
 دور الصفح الصالحه ؟
 أن بناء دور الصفح يخفى كثيرا من
 حيث التصميم والاحتياجات والالات
 واحتماالات التوسع عن أي شيء آخر ..
 وفي وقت التفكير في أن يكون الارام
 مثل هذا الجنى الجيد كانت هناك عقبات
 - بيمسيان :
 الأولى : انه في كل الشرق العربي او
 المنطقة الاراميه لم يكن ان هناك نموذج دار
 تصميم متكامل يلائم ما يهتدى به الارام
 ليلاذذ دليلا له ويرتداه هو يتطلع الى
 افاقه مبناه الجيد .
 والثاني : وساحة الارض التي
 يسقام عليها الجنى - وكانت في ذلك
 الوقت ٤٠٠٠ متر - لم تكن كلها خالية.
 فقد سبق في عام ١٩٥٢ أن اقام الارام
 ساحة على مساحة ٨٠٠ متر منها يطرح لاجل
 زوارح من طراز « هو وكريزي »
 وكان معنى هذا ضروره التنازل التصميم
 بوجود هذه الطرحه وتحمل كل التقصير
 الذي قد خلقها

ولقد سكت البداية بالبحث عن دور
 لتسحق الخبرة الحثيية في التمام -
 فدرس تصميماتها - وبشكل آخر
 التصميمات التي اخذت عليها ، وسكت
 وقت فيه من الخطاء .

وفي عام ١٩٦١ كانت التسهر دور
 لتسحق الموجهة في العالم واخذت
 في ذلك الوقت :-

وخرج منه حتى بسط على قارقه أن
يرفد دالته حتى يورث بعد ما سعدت
له أو يبريد قرايته ..

وسعد الأعضاء لجلسي هذا
التي لاصدر عدد اليوم اثنتي عشرة
شخصا آخرين لي سكتهم في مسألة
الخير الذي يتجسد بين حوروث كمالاسلام
في قسم السكتونية المركزية في قلى
والصومعات والاحقر والسور والمالات
اجتمعت وارسلتها في قسم السكتونية
سنية الذي يضمها في قسم كبروكي ..
سنة الفصحة لم تم ترسل هذه
الواد كذا الى قسم التجمع ..

أخراج الصفحة الاولى

وبجاء الاجتماع اثنته والعلم في
ي بمسرة الحور والذى يحضر رئيس
بحور وبحور السكتونية المركزية
في هذا الاجتماع تتحدث صومعات
سنة الاولى والموضوع انريسي لها
القد ..

ثم يستمر العمل بعد ذلك في اعداد
فترات الخطة للامام ..

بعد من العمل للامام ..

وتكن مل هذا كل شيء ؟

عنصر المفاجأة

هناك عنصر المفاجأة الذي دالها بملقب
قامت اعدادا راسدا على عقب ..

عنصر المفاجأة يحدث في اليوم اكثر
مرة .. وفي التسبوع سبعة ايام ..
فيها كل شيء يصر حسب الفضة
منه تقق احواس « التيقز » .. وفي
الكتبات التي اجوست عليها وكانت الية

١١ - قسم الأحياء يتخلل في روحه هذه التراجع
التي هي من طبيعة الأحياء من الأحياء
التي هي من طبيعة الأحياء من الأحياء
التي هي من طبيعة الأحياء من الأحياء
١٢ - قسم النبات يتخلل في روحه هذه التراجع
التي هي من طبيعة النبات من النبات
التي هي من طبيعة النبات من النبات
التي هي من طبيعة النبات من النبات
١٣ - قسم الفسيفساء يتخلل في روحه هذه التراجع
التي هي من طبيعة الفسيفساء من الفسيفساء
التي هي من طبيعة الفسيفساء من الفسيفساء
التي هي من طبيعة الفسيفساء من الفسيفساء
١٤ - قسم الفسيفساء يتخلل في روحه هذه التراجع
التي هي من طبيعة الفسيفساء من الفسيفساء
التي هي من طبيعة الفسيفساء من الفسيفساء
التي هي من طبيعة الفسيفساء من الفسيفساء
١٥ - قسم الفسيفساء يتخلل في روحه هذه التراجع
التي هي من طبيعة الفسيفساء من الفسيفساء
التي هي من طبيعة الفسيفساء من الفسيفساء
التي هي من طبيعة الفسيفساء من الفسيفساء
١٦ - قسم الفسيفساء يتخلل في روحه هذه التراجع
التي هي من طبيعة الفسيفساء من الفسيفساء
التي هي من طبيعة الفسيفساء من الفسيفساء
التي هي من طبيعة الفسيفساء من الفسيفساء
١٧ - قسم الفسيفساء يتخلل في روحه هذه التراجع
التي هي من طبيعة الفسيفساء من الفسيفساء
التي هي من طبيعة الفسيفساء من الفسيفساء
التي هي من طبيعة الفسيفساء من الفسيفساء

بقلم :
على حمدي الجمال
مدير تحرير الأهرام

المعلنين به في نفسه ، ويحدد
قوله في كل منهم ، وهنا ينبغي كل منهم إلى
الذي قد طلب منه ، وما كلف به ..

١٧ قسما يضمها التحرير

هنا أنت قليلا كل ثلثي نظرة على
السلام التي تولدته تحرير « الأهرام »
« قسم الأخبار الحية » وهذا
في جميع الأخبار الداخلية في كل اتجاه
السياسية ، لهذا القسم يتخبط في كل
وكل وثلة وأكل شركة ، وكل محادثة
مصادفة .. وقسم القسم الثامن
« القسم السياسي »

« قسم الإبر الفاصجية » وهو
في برقيات وكالات الأنباء من كافة
الأمم ، من العالم من براسلي « الأهرام »
الفاخر ، ويبحث الصحف العالمية
ويروى ويقتطع هذه المحصلة كتابا أولا يؤول
« قسم التحقيق الصحفي » ويهتم
في التحقيقات التي تنشأ استحدثت
أهنا ويبري وراء كل المسائل التي
في جانبها يشارك بالرائي والمؤلف
تحت في تقديم الحلول لها .

« قسم الأعمال » وهو يتابع ويورد
الانتماءات الجديدة والسياسات
التي بالهالة والمحلة ويقدمها للقارئ
صورة مفصلة وبسطة نقته من نهجها
..


عندما يمسك القارئ بمسند
كل صباح ، هل
دور المراحل التي مر بها هذا
حتى يحصل اليقظة ، هل يمكن
المجهود الذي يقبل لجهد
كل قارئ ما يثير اهتمامه
بب عن كل تساؤلاته :
«الاهرام»
طويلة تساقط يقطعها
ملون فيه كل يوم ، تستمر
ساعة كل يوم دون توقف ،
تزد -
من مبنى «الاهرام» الجديد
أدأ في استقبال العاملين في
التحرير به مع ساعات
الصباح الأولى ، نفس الوقت
نقل نفس المبنى مجموعة
من المحررين الذين كانوا
العمل في فترة ما بعد
الليل وحتى الصباح .
من يتبعه المعلنون في «الاهرام»
يتجهز من يسير المدخل كل بناء
تضيق مبنى ، ودراسة وابع
تجلب لها ، ولا غشوش في التصور
هذا يدفع إلى يكون التخطي
من تشا من فترة شتلة لكل
الخطبة والعربية والمالية
من تشا من تشا .
الاهرام

هذه القاريه بعدد _____ بقلم : _____ وقدمه بهذا مفتحة من لوجه عند التفتيش

[illegible]

على حدى الجمال
مدير تحرير الأهرام

«الإهرام» كل صباح ، هل
د حتى وصل اليه،أهل يمكن
تخيل المجهود الذي بذل لجند
كل قارئ ما يشير اهتمامه
عن كل تساؤلاته :
«الإهرام» كل عدد من
طويلة شاقة يقطعها
مليون فيه كل يوم ، تستمر
ساعة كل يوم دون توقف ،
ن ترد .
«الإهرام» كل الجند
أذا في استقبال العاملين في
التحرير به مع ساعات
صباح الاولى ، نفس الوقت
يقاد نفس الجنى مجموعة
من المحررين الذين كانوا
العمل في فترة ما بعد
الليل وحتى الصباح .
من يتخيلهم انتمون في «الإهرام»
منهم من يسهر السعد كل يوم بناء
تخطيط مبني ، ودراسة واهية
تجاهلها ، ولا غشوى في التصور
هذا يفرض ان يكون التخطيط
منه تاشا من نظرة شاملة كل
الخطية والعربية والصليانية
منها من صا ، والإدارة .

منافاة هي من خ
 ون  الاى
 AU SALON VEUT
 ووحداته
 جاتينيو
 اتكو
 يقال دى فينليس
 يون جاني
 يمون آرزت
 لسوق الحرة
 لقاهرة - الإسكندرية

الذوق والآداب

الطال



.. او « البترونا » مسألة استقبلت ..
.. ولقد استلمت المصير ان تكون
في واجبه مخفات كغيره بدون ثوابه
.. وصيانة لهذه المسجلات اختصر
القرار لتطبيقه بسهولة في مائة وثلاثين
التي هي حوما من مظهر محب
.. كما استخدم القرار ايضا في السلام
واما الابواب والداخل والخرج في
الامر من المالكين والتي تحتاج الى
دائمة ..
في الوقت الذي كان خبراء الهندسة
الماليون الذين استعين بهم يغمسون
الاصرام في الادارة الجديدة كانت اقسام
الاصرام في الامانة بخبراته الطويلة في
العمل الصحفي والربط بالصحافة
.. تستلم من الواقع الذي نعيش فيه
والاحتمالات المستقبلية التي تطرح اليها
.. صورة لا يجب ان يكون عليه هذا
الاصرام .. خلافا .. كان على قسم
التوزيع ان يظل دواسه في مستقبل
الاصرام مع قاربه في مصر والوطن العربي
.. واضلالت ارقام التوزيع سنة بعد سنة
.. وخاصة وان معدل الزيادة السنوية
التوزيع الاصرام يوقف معدل زيادة
.. حصة في العلم ..
.. يمكن ان تسم المطابع بعد ذلك من
خلال زيارات الفتيين الى المطابع
المالية للترق على ما يحله المستقبل
.. تلوين في البداية .. وما يجب ان
تكون عليه علاقة المطابع في الاصرام
على تنظيمه مع ارقام التوزيع المستقلة

المحزونون السفين انطلقوا من بيني
الاصرام .. لتغطية الاحداث الجديدة على
الاصرام دأب بالسكوتية المركزية يقومون
بالتفتتوا أولا بأول ..
والصور التي جرى لالتقاط الصور
الطراوية يمت بالصور أولا بأول ومنها
الطراوية الى قسم الخفر ..
خليفة نحل الاستنكر .. ولاتها ، مع
اتزام النيطضة .. والتهبة ، والاصحاب
مهلانة برغم انها مشدودة جدا ..
سر الاختلاف
وكثيرا مايقع الى يد القاري عدنان من
الاصرام .. يجمعنا مختفين كل الاختلاف
من بعضها .. وبنينا القاري بذلك
ويتصل ويبحث عن السر في ذلك ا
والمسألة ليست سرا ..
الاصرام .. يصدر يوميا في اللاتبعات
الى التل ..
الطبيعة الاولى تنافر الى الصعيد ..
والتيبة والتوزع الى الوجه البحري
الاستنكونية ..
والطبيعة الثالثة الى القاهرة ..
ويين كل طبعة وأخرى تجر اخبار
وتتغير احوال .. وتقع حوادث تضكك
الى الطبيعة التالية ..
ولهذا يد ا الاصرام .. منذ انقلبه الى
بنائه الجديد يتبع اسلوبيوديات العمل
استمر .. بمعنى انكشمن من انفسه
الاصرام جزء جزء لتفراج الطبيعة الاولى ،
الجزء الثاني والافترقوا الى الطبيعة الثالثة
وهذا يعني كل قلنا ان العمل يستمر في
الاصرام .. ٢٤ ساعة كل يوم ..

تقام
بري نابليون مطبع
ب. قصان نم. كومبوزون.
منو بدلات هر شيرت. فاقت
ج والفرز العالي.
بر عريش من الكريستال ...
عزاية.
بر عريش نابليون مطبع ...
طبع آخر طراز.
بنات وطن على كريستال
بر رجليه فيله كوسن.

۱
 ۲
 ۳
 ۴
 ۵
 ۶
 ۷
 ۸
 ۹
 ۱۰
 ۱۱
 ۱۲
 ۱۳
 ۱۴
 ۱۵
 ۱۶
 ۱۷
 ۱۸
 ۱۹
 ۲۰
 ۲۱
 ۲۲
 ۲۳
 ۲۴
 ۲۵
 ۲۶
 ۲۷
 ۲۸
 ۲۹
 ۳۰
 ۳۱
 ۳۲
 ۳۳
 ۳۴
 ۳۵
 ۳۶
 ۳۷
 ۳۸
 ۳۹
 ۴۰
 ۴۱
 ۴۲
 ۴۳
 ۴۴
 ۴۵
 ۴۶
 ۴۷
 ۴۸
 ۴۹
 ۵۰
 ۵۱
 ۵۲
 ۵۳
 ۵۴
 ۵۵
 ۵۶
 ۵۷
 ۵۸
 ۵۹
 ۶۰
 ۶۱
 ۶۲
 ۶۳
 ۶۴
 ۶۵
 ۶۶
 ۶۷
 ۶۸
 ۶۹
 ۷۰
 ۷۱
 ۷۲
 ۷۳
 ۷۴
 ۷۵
 ۷۶
 ۷۷
 ۷۸
 ۷۹
 ۸۰
 ۸۱
 ۸۲
 ۸۳
 ۸۴
 ۸۵
 ۸۶
 ۸۷
 ۸۸
 ۸۹
 ۹۰
 ۹۱
 ۹۲
 ۹۳
 ۹۴
 ۹۵
 ۹۶
 ۹۷
 ۹۸
 ۹۹
 ۱۰۰



الشوريت
الزمالك

1. The first step in the process is to identify the problem or issue that needs to be addressed. This involves gathering information and understanding the context of the problem.

الاعلان

ضرورة اقتصادية واجتماعية وسياسية وضرورة حياة

يتكلم :
عبدالله عبدالباري
مدير الاعلانات
ووكالة الاحرام للاعلان

في مؤتمر الاعلان الدولي الذي عقد في برلين في يونيو الماضي ، كانت اغلب البحوث التي قدمت في المؤتمر تدور حول الثورة العلمية والتكنولوجية وخاصة في وسائل المواصلات واثار ذلك على الاعلان ، باعتبارهم مناهم وسائل الاتصال في المجتمعات المحلية والدولية . كان المؤتمر يبحث طبيعة هذه الثورة العلمية وما يمكن ان يترتب عليها من آثار على علم ٢٠٠٠ ، ولقد سيطرت على المؤتمر مخاوف الهوة التي تتسع بين الدول المتقدمة والدول النامية . كانت المجموعة الأوروبية - التي تقودها ألمانيا الغربية على السواء - تنظر بقلق واضح الى خطورة السيطرة والتفوق العلمي والتكنولوجي للاتحاد من خلال تقدم وسائل المواصلات المذهل في الولايات المتحدة وكانت اصوات تلك المجموعة تنادي وتدعو بالحاج الى ضرورة احداث أوروبا بأكملها في هذا المجال ، وكذلك كانت تلك المجموعة مع مجموعة الدول النامية في آسيا وأفريقيا وأمريكا اللاتينية تطالب بإقامة الفهرسة كاملة أيام الدول النامية الى لحاق سريع بالعصر الذي نعيش فيه وبمخاطلة ان يؤدي التفوق التكنولوجي الى فقدان الاتصال بين شعوب الأرض في حين ان رخاء البشرية وامنيتها يتطلب تقارباً وفيها مشتركاً بين شعوب الأرض جميعاً وخاصة بعد ان أصبح الاعلان لغة دولية مشتركة وبعد ان صار للاتصال وجود دولي غصم ينقل المنتج بواسطته سلمه وانتاجه وخدماته الى جواهر المستهلكين في كل أرجاء الدنيا ، من طريق الصحف والاذاعة والتلفزيون والسينما والطبوعات .

وفي يوليو ١٩٦٩ كان مؤتمر الاعلان الدولي الذي عقد في لندن يبحث « هل يجب ان تملن الحكومات » وأنشئ المؤتمر الى ضرورة استفادة الحكومات من الاعلان كخدمة زكية ومؤثرة في نفوس ومعدل القراء والشعبيين والسمعيين وبدأت الحكومات بالفعل بعد ذلك المؤتمر تتجه الى الاعلان المبشور غير المبني في الدعوة الى التناقص والتخفيض واستراتيجيات واتجاهات ولقد أدت هذه المقدمة ان اتفق الى قراء الاعلام بعضها من الاعلانات الدولية بالاعلان اثير بعدها الى مايندى ان يكون عليه الاعلان في مبرورى العلم العربي كذا لخطر ماثره لتسليم العلم ما يدور حولنا . كذلك فانه لا خلاف ان بين جميع المذاهب الاقتصادية والسياسية على الاعلان . فالاعلام السوفيتي يشل ويمن بصفة منتظمة وقوية الى الصحافة الايركية بمايكللك الاعلانات السياسية ، وكذلك تطل الدول الأوروبية الاشتراكية والراسالية وكل الدول النامية .

ومنذ وقت قريب أصدرت نيويورك كلتيه بلخا طرنا من بلخا طرنا بعد الاحد للاتحاد السوفيتي ، ومن قبله للاتحاد بلغاريا ويومانيا ويونان وتشيكوسلوفاكيا تلمبا كما تطل إيطاليا وفرنسا وانجلترا . وتنبهت المخابرات اية مصادرات

سواء اكدت مصادرات بخورة كالمسلح والخاصات والممتلكات ام غير منشورة كالسياسة والخبرة الفنية والشريعة ، لم يجد يحدى لتحية هذه المصادرات استعمل

الوسائل التقليدية القديمة وانما مسار لزاما على المصد ، أي مصدر ، ان يجهزها الى المستهلكين على المستهلكين بعد التتم التبر والسريع في وسائل التناقل والمواصلات لاجتماع دول ترتفع فيه يوما بعد يوم نسبة التعليم والخطوات القوة الضرائية ويقفالى الرغبة في الفلسور والارتقاء .

العربي وخارجها في اذاعة الشرق الأوسط والمسحقة المالية الكبرى في أمريكا وأوروبا وآسيا وأفريقيا ، والوكالة هنا تضع لكتبتها هذه في خدمة البلاد العربية كلها ومصر في مقدمتها . اما البلاد العربية والصديقة فهي تصل الى الاعلام العربية كلها من خلال اشياء مثل طين البكتين قربا من الحال بها على هذه القاعدة العريضة ، كذلك باعتبار انه - بالدرجة الأولى - فيها انشئت مطابع تجارية مثل تلك نورونى ولدى امثلة طمية وواقعية كثيرة ما اداء الاعلان في مراحلها من المؤسسات والشركات . اكثر ان الكسور ثروت مكتبة وزير الثقافة طلب من الاحرام تخطيطا لحلة اعلانية متكاملة لشهادات الاستشهاد وقت ان كان رئيسا لملك الاطلي المصري ، وعكف الاحرام على دراسة مشروع البنك والتقى خبراء الاحرام مع الدكتور ثروت والاساذ حمد ابو شادي رئيس مجلس ادارة البنك الان ومخيري البنك وكانت الحلة الاعلانية التي اذت الى ان يصبح ماحو مستتر الان في شهادات الاستشهاد اكثر من ٦٢ مليون جنيه من مخزات الموالين .

واكثر ان المهندس عثمان احمد عثمان رئيس المخابرات العرب قدم لي كيبيا لاجدى شركات المخابرات المالية وقتل لي شى بيكتا ان تقيم كيبيا من المخابرات العرب يصلح ان تقيم لشركات المالية وعلى مستوى لاق لينتل الى العالم صورة ايجابية لأكبر الى العالم العربي وكانت النتيجة ان تولت وكالة الاحرام اخراج اربع كتيب يتلقى طابعاته واذاوته وتنسيبه وتأثيره احسن ما اخرجت شركات الاعلان في العالم .

اكثر ايضا ان المهندس محمد كمال الزيلدى رئيس مجلس ادارة شركة الفنا الصناعية ابدى طلب راي الاحرام في مخزون السلمى للشركة بين الاثلاث المعينة في الوقت الذي لاقى انتاجها من التلانات احتياجت السوق الحالى

وعندما تولت وكالة الاحرام الاعلان مسئولية اعلانات التلفزيون المصري واذاعة الشرق الأوسط طورت الاعلان في مخزون السلمى بحيث أصبحت الافنيات الاعلانية الان مادة برامجية جذابة ، وأصبح الشعب كله يردد اغنيات الاعلانات

ومطالبت التصدير ، فكتلت الحلة الاعلانية التي ادها الاحرام للمسحقة والاذاعة والتلفزيون والتي اذت دورها بكفاءة واتهمت طلقت الشراء من الموالين ما حدا ببقرة الى فتح مدارسها طوال اليوم .

كذلك اكثر ان المهندس طه زكى رئيس مجلس ادارة شركة كيبيا استشار وكالة الاحرام للاتصال فيها ينيش ان تقوم به شركته لبيع انتاجها من نيروسيكوت الذي يدخل في صناعات الحديد والصلب ، وكنت حلة اعلانية في مصر أمريكا وفرنسا وانجلترا وإيطاليا واليابان والمنايا والسويد والبلدان في المجالات المتخصصة والماسة للاعرام الاقتصادي والطلبية والسلمية التوليولكن في مجال استعانة المعلن ، وكانت النتيجة ان انتهت الطلبات المالية على شركة كيبيا .

واكثر ايضا ان الشركة المصرية لتجارة المصلن « سيجال » طلبت من الاحرام دراسة شاملة لتتاج شركته ، وكانت النتيجة حلة اعلانية متكاملة قدمها الاحرام وهي الان في الصحافة العربية كلها وفي اذاعة والتلفزيون في القريب ان شاء الله .

ولا اعرف طريقاً غير طريق الاعلان كان يمكن ان يؤدي الى تعريف المستهلكين بلتاج مصمتنا ويصل الى البيس ، ان الاعلان يتجهجول ويختصص ، ولندا فان الاعلان نقل راسو وسلاو والاشعة واجيزة الراديو والتلفزيون والسيارات ومستحضرات التجميل والساعات وغيرها من مخزات الشركات الى الناس .

وفي مجال فتح اتاق دولية امام الاعلان في مصر اسم الاحرام ويسم الان بلكر نصيب في جلب اعلاتنا عالية محال استفاء فتمتها ابا محلات حرة او بفتح مخلة ضد حاجة السوق المحلية وتؤدي منها رسوم جبركية لصالح الخزانة وثقت للقاء على التبرير كل الساعات وشغرات الحلاقة ومستحضرات التجميل والساعات والاقلام الحبر وغيرها من السلع التي كانت تستورد من قبل بالمحلات الحرة .

وعندما تولت وكالة الاحرام الاعلان مسئولية اعلانات التلفزيون المصري واذاعة الشرق الأوسط طورت الاعلان في مخزون السلمى بحيث أصبحت الافنيات الاعلانية الان مادة برامجية جذابة ، وأصبح الشعب كله يردد اغنيات الاعلانات

واكثر ايضا ان المهندس طه زكى رئيس مجلس ادارة شركة كيبيا استشار وكالة الاحرام للاتصال فيها ينيش ان تقوم به شركته لبيع انتاجها من نيروسيكوت الذي يدخل في صناعات الحديد والصلب ، وكنت حلة اعلانية في مصر أمريكا وفرنسا وانجلترا وإيطاليا واليابان والمنايا والسويد والبلدان في المجالات المتخصصة والماسة للاعرام الاقتصادي والطلبية والسلمية التوليولكن في مجال استعانة المعلن ، وكانت النتيجة ان انتهت الطلبات المالية على شركة كيبيا .

واكثر ايضا ان الشركة المصرية لتجارة المصلن « سيجال » طلبت من الاحرام دراسة شاملة لتتاج شركته ، وكانت النتيجة حلة اعلانية متكاملة قدمها الاحرام وهي الان في الصحافة العربية كلها وفي اذاعة والتلفزيون في القريب ان شاء الله .

ولا اعرف طريقاً غير طريق الاعلان كان يمكن ان يؤدي الى تعريف المستهلكين بلتاج مصمتنا ويصل الى البيس ، ان الاعلان يتجهجول ويختصص ، ولندا فان الاعلان نقل راسو وسلاو والاشعة واجيزة الراديو والتلفزيون والسيارات ومستحضرات التجميل والساعات وغيرها من مخزات الشركات الى الناس .

وفي مجال فتح اتاق دولية امام الاعلان في مصر اسم الاحرام ويسم الان بلكر نصيب في جلب اعلاتنا عالية محال استفاء فتمتها ابا محلات حرة او بفتح مخلة ضد حاجة السوق المحلية وتؤدي منها رسوم جبركية لصالح الخزانة وثقت للقاء على التبرير كل الساعات وشغرات الحلاقة ومستحضرات التجميل والساعات والاقلام الحبر وغيرها من السلع التي كانت تستورد من قبل بالمحلات الحرة .

وعندما تولت وكالة الاحرام الاعلان مسئولية اعلانات التلفزيون المصري واذاعة الشرق الأوسط طورت الاعلان في مخزون السلمى بحيث أصبحت الافنيات الاعلانية الان مادة برامجية جذابة ، وأصبح الشعب كله يردد اغنيات الاعلانات

واكثر ايضا ان المهندس طه زكى رئيس مجلس ادارة شركة كيبيا استشار وكالة الاحرام للاتصال فيها ينيش ان تقوم به شركته لبيع انتاجها من نيروسيكوت الذي يدخل في صناعات الحديد والصلب ، وكنت حلة اعلانية في مصر أمريكا وفرنسا وانجلترا وإيطاليا واليابان والمنايا والسويد والبلدان في المجالات المتخصصة والماسة للاعرام الاقتصادي والطلبية والسلمية التوليولكن في مجال استعانة المعلن ، وكانت النتيجة ان انتهت الطلبات المالية على شركة كيبيا .

واكثر ايضا ان الشركة المصرية لتجارة المصلن « سيجال » طلبت من الاحرام دراسة شاملة لتتاج شركته ، وكانت النتيجة حلة اعلانية متكاملة قدمها الاحرام وهي الان في الصحافة العربية كلها وفي اذاعة والتلفزيون في القريب ان شاء الله .

ولا اعرف طريقاً غير طريق الاعلان كان يمكن ان يؤدي الى تعريف المستهلكين بلتاج مصمتنا ويصل الى البيس ، ان الاعلان يتجهجول ويختصص ، ولندا فان الاعلان نقل راسو وسلاو والاشعة واجيزة الراديو والتلفزيون والسيارات ومستحضرات التجميل والساعات وغيرها من مخزات الشركات الى الناس .

وفي مجال فتح اتاق دولية امام الاعلان في مصر اسم الاحرام ويسم الان بلكر نصيب في جلب اعلاتنا عالية محال استفاء فتمتها ابا محلات حرة او بفتح مخلة ضد حاجة السوق المحلية وتؤدي منها رسوم جبركية لصالح الخزانة وثقت للقاء على التبرير كل الساعات وشغرات الحلاقة ومستحضرات التجميل والساعات والاقلام الحبر وغيرها من السلع التي كانت تستورد من قبل بالمحلات الحرة .

وعندما تولت وكالة الاحرام الاعلان مسئولية اعلانات التلفزيون المصري واذاعة الشرق الأوسط طورت الاعلان في مخزون السلمى بحيث أصبحت الافنيات الاعلانية الان مادة برامجية جذابة ، وأصبح الشعب كله يردد اغنيات الاعلانات

واكثر ايضا ان المهندس طه زكى رئيس مجلس ادارة شركة كيبيا استشار وكالة الاحرام للاتصال فيها ينيش ان تقوم به شركته لبيع انتاجها من نيروسيكوت الذي يدخل في صناعات الحديد والصلب ، وكنت حلة اعلانية في مصر أمريكا وفرنسا وانجلترا وإيطاليا واليابان والمنايا والسويد والبلدان في المجالات المتخصصة والماسة للاعرام الاقتصادي والطلبية والسلمية التوليولكن في مجال استعانة المعلن ، وكانت النتيجة ان انتهت الطلبات المالية على شركة كيبيا .

واكثر ايضا ان الشركة المصرية لتجارة المصلن « سيجال » طلبت من الاحرام دراسة شاملة لتتاج شركته ، وكانت النتيجة حلة اعلانية متكاملة قدمها الاحرام وهي الان في الصحافة العربية كلها وفي اذاعة والتلفزيون في القريب ان شاء الله .

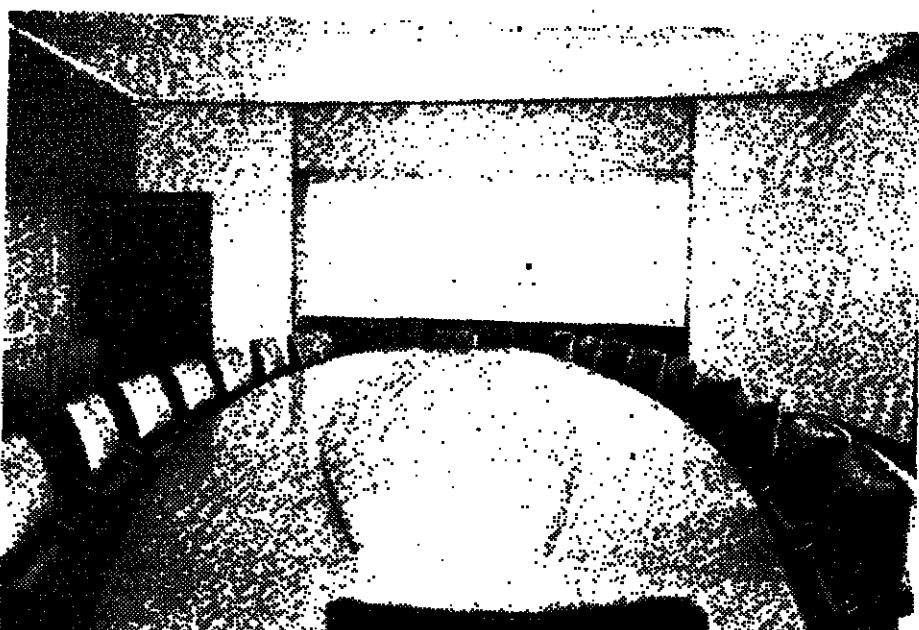
ولا اعرف طريقاً غير طريق الاعلان كان يمكن ان يؤدي الى تعريف المستهلكين بلتاج مصمتنا ويصل الى البيس ، ان الاعلان يتجهجول ويختصص ، ولندا فان الاعلان نقل راسو وسلاو والاشعة واجيزة الراديو والتلفزيون والسيارات ومستحضرات التجميل والساعات وغيرها من مخزات الشركات الى الناس .

وفي مجال فتح اتاق دولية امام الاعلان في مصر اسم الاحرام ويسم الان بلكر نصيب في جلب اعلاتنا عالية محال استفاء فتمتها ابا محلات حرة او بفتح مخلة ضد حاجة السوق المحلية وتؤدي منها رسوم جبركية لصالح الخزانة وثقت للقاء على التبرير كل الساعات وشغرات الحلاقة ومستحضرات التجميل والساعات والاقلام الحبر وغيرها من السلع التي كانت تستورد من قبل بالمحلات الحرة .

وعندما تولت وكالة الاحرام الاعلان مسئولية اعلانات التلفزيون المصري واذاعة الشرق الأوسط طورت الاعلان في مخزون السلمى بحيث أصبحت الافنيات الاعلانية الان مادة برامجية جذابة ، وأصبح الشعب كله يردد اغنيات الاعلانات

واكثر ايضا ان المهندس طه زكى رئيس مجلس ادارة شركة كيبيا استشار وكالة الاحرام للاتصال فيها ينيش ان تقوم به شركته لبيع انتاجها من نيروسيكوت الذي يدخل في صناعات الحديد والصلب ، وكنت حلة اعلانية في مصر أمريكا وفرنسا وانجلترا وإيطاليا واليابان والمنايا والسويد والبلدان في المجالات المتخصصة والماسة للاعرام الاقتصادي والطلبية والسلمية التوليولكن في مجال استعانة المعلن ، وكانت النتيجة ان انتهت الطلبات المالية على شركة كيبيا .

مسألة الاعلانات



مسألة من سالت الدورين السليح والتمارين يمين الاحرام حيث مكتب المسلمين في الاعلام



الفتكلى ، وان يحمل انتاجنا كله ٧ بفنه - اسيا دالا عليه وان يكون منذنا Brazmd names وان تخطط هذا كله لحملنا الاعلانية تخطيطا عليها وان تحجز المساحات في الصحف والوقت في الاذاعة والتلفزيون قبل موعد النشر او الاصل بوقت كاف يبيع لنا المزيد من المصلحة والدراسة والاعداد بحيث نؤدي الامتلات رسلتها الكلية ، وانه لما بلغت التنازل ان تحجز بعض الشركات المالية كل مساحاتها ووقاتها الاعلانية في الاحرام واذاعة الشرق الأوسط والتلفزيون لى ٦٩ ، ٧٠ على التوالي في حين نتاجا يبعث المعلنين في مصر يتصلون بنا بعد الظاهر لحجز مساحات ونشر اعلان في الاحرام الذي يصر في اليوم التالي ، ثم يكون النقص ان اعتر الاحرام .

ان الاحرام ووكالة الاحرام للاعلان يستندان لعام ٦٩ والاعوام التي طيه بالدراسة والملم والذل ، مع ايسمحنا بالتخطيط المنظم والاستفادة من تجميع وعلم الاخير ، وانى لائق ان اكفنا رجة نحتفل حيننا .

تتجه الخصصات الاعلانية الى الوسائل التي تجدى وتفيد المعلن . وان تتسع لتغلب المسخمين للشعبيين في الاعلان وخاصة وان صفة الاعلانات تامل موددا من اهم موارد التلية ، وان يقوم في مصر فرع لاتحاد الاعلان الدولي فقولنا وتأثيرنا في اتحاد الدولى محدودة جدا وتتبل في عدد محدود من الامضاء يستقدم في الحائل الدولية فرع لبنان ، وان يكون هذا الفرع مصر ببلية اتحاد محلى بنظم اللجنة ويومى بتاليدها ويستعمل المخرئين من المعلنين فيها ممن يشيرون الاعلان لاشد الشيد بيا من اسباب الاتراقي في حين انه - واقعا وحقا - علم كبير له مناعده وتكليه ، وله الان بحالات كالجبر والهنسة والطبيعة سواء بسواء .

كذلك ارجو مع بداية عام ١٩٦٩ ان جتم الشركات المصرية والعربية المعبوة والجودة ، فالعبوة هي الشكل والجودة تقليدي في بلادنا العربية ، وان تضع الصحف والوسائل الاعلانية كلها بختقتها اسم المعلنين حتى يكون اختيار الوسيلة الاعلانية على اساس من الخلق وان

عده وبنها الجديين .

والمنى لايتل بي وامة الا اطارا وشكلا واكتليات مصرية ويقي بعد هذا كله المسون . وخسبون العمل واستقراره واستقراره وتقنيه ثم تقوته كائن فينا وقلم بنا ، واثان لمطينا نحن المعلنين في الامرام ان تطوع التكتيكات المتاحسة والادوات القتالية وان نعمل بها قوة دافعة وخطمة للعمل الصحفي والاعلامى والاعلامى في مالنا .

ونحن نؤمن بانه لايجب ان تدعو لشعلة لتريش ان تدخل بيوتنا ، ولا ان تملن هذا الاختيار ان تكون الجريدة من بين ان نشر اعلان سياسي او تحريري قد والدقة في اخبارها ، واثر هذه المصلحة في مجتمعا والمجتمعات المحلية بها ، وما هو تحرير وغير ذلك كثير ، وهذه بعض تقاليد الاحرام . في الاتزام بالحق والصدق .

وبسبنة التقليد ، فانى ارجو في سلطنة العلم الجديد ان تكون للاتصال اكثر من ربع قرن والاحرام دائما بين المخر صفح الاولى في العلم .

وليس حضى صفحة ان يكون الاحرام كذلك ، ولندا فان مسئولية كبرى وتحديات اكبر تواجهنا في عملنا في الاحرام في

شركة النصر العامة للمقاولات

الشركة

عن محمد عسلاام

مع عسلاام من العمل

الفضل من اهل النار والرفاء

- حجم الأعمال في السنة أكثر من ١٠ مليون جنيه
- المشروعات الكبرى التي تقوم الشركة بتنفيذها .
- الأعمال الإنشائية لمطابخ القوي الكهربائية .
- الأعمال المدنية الكبرى - مواقف ومطارات .
- إنشاء ورصف الطرق .
- المباني والمنشآت الصناعية .
- الفنادق السياحية الكبرى .
- مباني الإسكان بأنواعها .
- مد أنابيب البترول وشبكات المياه والمجاري .
- وقد امتد نشاط الشركة الى باقى أرجاء الوطن العربى .
- حيث تقوم بأعمال إنشائية كبرى في :

- الكويت .
- العراق .
- ليبيا .

شركة النصر العامة للمقاولات

عن محمد عسلاام

المركز الرئيسى : ٧ شارع عبد الحفيظ شروت - القاهرة

مفتاح الحياة

عند قدماء المصريين

رمز كيماء للجودة والانطلاق

نتروكيما ٣١ / أزوت

بانتاجها الجديد

شركة الصناعات الكيماوية المصرية كيماء

أعلى نسبة في الإنتاج وفائض قليل
إنتاجية عالية وحجم إنتاج كبير
مركز ريادة الرسة المصرية
الاصلاحات الصناعية

اعرفناك
يكسب
صفات

الاهل
الاهل
الاهل

المتوة
الصدق
التأثير
الوضوح

تطورهام في

صناعة الأسمدة

على الرغم من الأهمية التي توليها الدولة للصناعة نظراً لأهميتها الاستراتيجية في إنتاج المواد الخام للصناعة، فإنها لم تنفصل عن القطاع الزراعي على أساس أنه مصدر الغذاء الطبيعي والغذاء الأساسي للكثير من المنتجات. كما أنه يمثل نظاماً هائلاً للموارد التي تحقق للدولة عتداً كبيراً من العملات الأجنبية.

ونظراً.. فقد وجهت الحلول نفس الاهتمام والاهتمام إلى هذا القطاع الزراعي وتحتيته.. ونظراً.. فقد وجهت الحلول نفس الاهتمام والاهتمام إلى هذا القطاع الزراعي وتحتيته.. ونظراً.. فقد وجهت الحلول نفس الاهتمام والاهتمام إلى هذا القطاع الزراعي وتحتيته..

● التوسع الرأسي في طريق زيادة الإنتاج الزراعي.

وفي كندا.. تحتاج مشروعات التوسع الرأسي إلى عتد هام هو.. التوسع الرأسي في طريق زيادة الإنتاج الزراعي. وفي كندا.. تحتاج مشروعات التوسع الرأسي إلى عتد هام هو.. التوسع الرأسي في طريق زيادة الإنتاج الزراعي.

الجمهورية العربية تصد لأول مرة الأسمدة الفوسفورية بعد أن كانت تستوردها إنتاج سماد السوبر فوسفات ارتفع من ٦٥ ألف إلى ٩٣ ألف طن رغم نقص كيات حامض الكبريتيك عبوات جديدة لتعبئة السماد تحتفظ بجميع خواصه وأوزانه

بمعدلة نتيجة لزيادة الإنتاج عن حاجة الاستهلاك المحلي، وقد كانت ج.م.م. تستورد حوالي ١٠٠ ألف طن سنوياً من الخارج. كما تجري حالياً اتصالات دولية في الخارج لتأمين كيات أخرى تصل إلى ٥٠ ألف طن سنوياً.

س - هل هناك مشكلات معينة تواجه التصدير؟
ج - الحقيقة أن هناك بعض المشكلات الشديدة تواجه عمليات التصدير بسبب المنافسة الأجنبية، وسوف يستنجد سماد السوبر فوسفات أن يفت في وجه هذه المنافسة بمدد اتمام مشروع الجبج الفوسفوري بإسوان، وما يتبعه من تصنيع حامض الفوسفوريك واستمته في زيادة نسبة المادة الفعالة في سمادة السمس.

كما أن الشركة في سبيل التمسك مع شركة [برايلي] الإنجليزية لتوريد معدات تجميعية لسماد السوبر فوسفات، بحيث يمكن إنتاج هذا السماد على هيئة جيوت بدلاً من مسحوق ومن المؤكد أن هذا المستوى من الإنتاج، سيقضي على أكثر ألام الشركة لتأمين منتجاتها في الخارج، وأن تفت في وجه المنافسة الأجنبية.

كما أن هذا يضيف تحسينات جوية في الاسدة الفوسفاتية المأهولة حالياً، بحيث تزداد نسبة المزارع المأهولة بها، ولا تفت أهداف الشركة من كل ذلك عند حد التوسع في صناعة السماد فقط، بل تمتد إلى الرغبة في زيادة استمته بما يحقق نسبة المصحة بينه وبين الأسرة الأثرية، ويعد بوقت قريبية على غلة الفدان، فيصير السبيستيداً حوزاتنا من الناحية العلمية ليزداد الإنتاج الزراعي.

ويختتم المهندس صلاح فريد اجلته على السؤال الأخير قائلًا: أن الشركة ترجو أن تكون قد ساهمت بهذه الجهود في تظليل العقبات الرئيسية أمام صناعة الاسدة الفوسفورية، وذلك بإرجاع بحالات استعمالها في الأراضي الزراعية إلى الإهتمام الطبيعي، وإزالة هذه العقبات بالتوسع في التصنيع المحلي، على الرغم من المشكلات التي واجهتها في الإنتاج والتسويق.

شروعات جديدة لزراعة المزارع الفعالة إنتاج السماد على شكل حبيبات بدلاً من مسحوق

بالنسبة، ولذلك.. كان يشكر المزارع دائماً من رعاة نوع الاسدة وعلم انشغله على أوزانها، بالإضافة إلى اضطراره إلى شراء عبوات خاصة، لكي يمكن من نقلها من المخازن. وقد تلت الشركة على هذه المشكلات بحالات عبوات جديدة واتجه التفكير أولاً إلى تعبئة السماد في مادة البوليثين سكب "ترم"، وكان ذلك يستدعي استثمارات جديدة في شركات البلاستيك المحلية، بالإضافة إلى المبالغ الضخمة في عمليات الأجرية لشراء مادة البلاستيك الخام.

وقد قامت شركة أبو زعبل بتظليل هذه الناحية من طريق تعبئة السماد السوبر فوسفات في جوات الجوت المستعملة، بعد تجميعها بأكياس من البوليثين مسك "ترم"، وقد نجحت هذه التجارب ويجري تعبئة السماد حالياً بهذه الطريقة منذ أواخر يناير الحالي، وبذلك.. انتهت شبكة العبوات الخاصة بهذا السماد، إذ يمتد حالياً إلى الفلاح في حقله المحلية.

س - هل تشكل هذه الطريقة الجديدة في التعبئة أيام استمرارية جديدة على شركات البلاستيك؟
ج - إن هذه العبوات لا تطلق أياماً جديدة عليها وذلك لسببين: الأول: أن تصنيع هذه العبوات الخفيفة لا يستدعي استثمارات جديدة في المكينات، إذ أنه يتم تصنيعها على نفس المكينات الموجودة بالشركة، وبذلك فإنها تزداد استمراريةها.

والثاني: أن الكيات المطلوبة لتظليل جوات الجوت لا تزيد عن ١/٤ الكيات اللازمة لثابت تعبئة في جوات البوليثين سكب "ترم".

س - هل تفت هذه الطريقة على شكلو المزارع؟
ج - أنها لم تفت عليها فقط، بل تمتد إلى الشركة جبالاً جديداً في الاسدة الخارجية نتيجة لطريقة التعبئة التي حافظت على خواص السماد وعلى وزن الجوات، وقد أثبتت الجهود التي بذلتها الشركة من فتح أعدادات خاصة بضمير ٥ آلاف طن إلى قبرص، وبذلك تحولت الجمهورية العربية المتحدة لأول مرة من مستوردة للسماد إلى دولة تصد.

كيات ضخمة من سماد السوبر فوسفات يفت من حقله السوق المحلية، فقد زاد إنتاجها خلال عام ١٩٨٧/٨٨ من ٦٥ ألف طن إلى ٩٣ ألف طن تقريباً، على الرغم من المشكلات التي واجهتها في الإنتاج.

س - وماهي تلك المشكلات؟
ج - عدم توفر حامض الكبريتيك اللازم لصناعة السوبر فوسفات، وقد قامت الشركة بتفصيل خطتين لحل هذه المشكلة: الأولى تعبئة الجوت، والثانية طريقة الإرجس.

والطريقة الأخيرة الأجل: هي استيراد حامض الكبريتيك من طريق التفاعلات، وهذه هي أول مرة في ج.م.م. يتم فيها شحن حامض الكبريتيك في تفاعلات (تتوزع) بدلاً من البترول، وتفاعلات الشركة أيضاً يتشابه مستودعات على أنظاره لاستقبال الحامض من التفاعلات ثم شحنة من التفاعلات إلى المخازن، ومن المخازن إلى المنتج من طريق سيارات مزودة بمصاريح ضخمة.

وقد ساهمت هذه الطريقة على استيراد كيات ضخمة تفت احتياجات المنتج، بينما الطريقة التقليدية كان يفت فيها استيراد الحامض في [برايلي]، ولم تكن تسحب سوى باستيراد كيات قليلة في الوقت الذي تكلف فيه تفاعلات كبيرة.

وقد استوردت الشركة الكيات اللازمة لها بلسنر لا تزيد من أسعار الإنتاج.

ونظراً إلى هذه الخطة القصيرة الأجل حتى لا يتوقف الإنتاج، نظراً إلى حامض الكبريتيك يعتبر مستمراً أساسياً رئيسياً لا يفت في الإنتاج. أما الخطة الطويلة الأجل فهي إعادة بناء مصنع حامض الكبريتيك القديم الذي سبق أن قرر الخبراء الأجانب أنه لا يمكن على الإطلاق ويجب إزالته، وقد تم تجهيزه وتجهيل تصميته، طبقاً لأحدث تقنيات في مجال تصنيع حامض الكبريتيك، وذلك على أساس ضمانة شامته الأثرية من ٥٠ ألف طن إلى ١٠٠ ألف طن في اليوم الواحد.

وقد بدأ إنتاج المنتج ما أدى إلى خفض كيات الاستيراد.

س - هل هناك مشكلات أخرى تواجه الشركة في الإنتاج غير حامض الكبريتيك؟
ج - الحقيقة أن حامض الكبريتيك كان المشكلة الوحيدة التي واجهت الإنتاج، إلا أن المشكلة الثانية كلفت في التوزيع، إذ تمت كيات التوزيع ثلثة تقريباً منذ سنوات، بالرغم من أن التقديرات الخفصة بالتوزيع توهي بزيادة المكينات المستعملة في الأراضي الزراعية بنسبة كبيرة كما أن الكيات اللازمة للتوزيع الزراعية لكي تستوي النسب المصحة في التسميد الفوسفوري بالنسبة إلى التترات، تؤكد أن زيادة بحالات استعمال سماد السوبر فوسفات سنة بعد أخرى.

وكان تعبئة لوقت مدلات الاستهلاك في السنوات الأخيرة مع زيادة الإنتاج حسب الخطة الموضوعة، أن تراكم المخزون من سماد السوبر فوسفات في المخازن خلال الربع الأخير من السنة المالية ١٩٨٧/٨٨.

س - ما هي أهم الأسباب التي أدت إلى انخفاض أرقام التسويق؟
ج - من أهم أسباب كساد سوق سماد السوبر فوسفات عدم إقبال المزارع المصري عليه، والشكاوى المستمرة من ميوته، إذ أن هذا السماد كان يباع في جواته من الخيش المستعملة، والتي تتكامل بفعل السماد خلال أسابيع قليلة، أن لم يكن خلال أيام، ويكون نتيجة لذلك يمتد إلى قيسر الفلاح منتفلاً إلى شرائها في حقله (سبلة) بالوزن وماقد يتسبب السماد في هذه الحالة من الاختلال.

أبو زعبل للاسدة والمواد الكيماوية على بعض الاسدة، موضحاً الكثير من التناقضات عن صناعة سماد السوبر فوسفات وهي إحدى الصناعات الحيوية الأساسية التي يفت عليها قطاعي الصناعة والزراعة.

لأننا.. سألنا سيخته: ما هي أسباب استمرار المشكلات في أي قطاع من قطاعات الدولة، ولكن الميب هو أن تفت بجوهر الإيدي إسم. مشكلاتنا دون الاستفادة منها..

وفي هذا الحديث.. يجب المهندس صلاح فريد رئيس مجلس إدارة شركة.. لقد استماعت الشركة أن توفر

وقد نجحت الشركة إلى هذه الخطة القصيرة الأجل حتى لا يتوقف الإنتاج، نظراً إلى حامض الكبريتيك يعتبر مستمراً أساسياً رئيسياً لا يفت في الإنتاج.

أما الخطة الطويلة الأجل فهي إعادة بناء مصنع حامض الكبريتيك القديم الذي سبق أن قرر الخبراء الأجانب أنه لا يمكن على الإطلاق ويجب إزالته، وقد تم تجهيزه وتجهيل تصميته، طبقاً لأحدث تقنيات في مجال تصنيع حامض الكبريتيك، وذلك على أساس ضمانة شامته الأثرية من ٥٠ ألف طن إلى ١٠٠ ألف طن في اليوم الواحد.

وقد بدأ إنتاج المنتج ما أدى إلى خفض كيات الاستيراد.

س - هل هناك مشكلات أخرى تواجه الشركة في الإنتاج غير حامض الكبريتيك؟
ج - الحقيقة أن حامض الكبريتيك كان المشكلة الوحيدة التي واجهت الإنتاج، إلا أن المشكلة الثانية كلفت في التوزيع، إذ تمت كيات التوزيع ثلثة تقريباً منذ سنوات، بالرغم من أن التقديرات الخفصة بالتوزيع توهي بزيادة المكينات المستعملة في الأراضي الزراعية بنسبة كبيرة كما أن الكيات اللازمة للتوزيع الزراعية لكي تستوي النسب المصحة في التسميد الفوسفوري بالنسبة إلى التترات، تؤكد أن زيادة بحالات استعمال سماد السوبر فوسفات سنة بعد أخرى.

وكان تعبئة لوقت مدلات الاستهلاك في السنوات الأخيرة مع زيادة الإنتاج حسب الخطة الموضوعة، أن تراكم المخزون من سماد السوبر فوسفات في المخازن خلال الربع الأخير من السنة المالية ١٩٨٧/٨٨.

س - ما هي أهم الأسباب التي أدت إلى انخفاض أرقام التسويق؟
ج - من أهم أسباب كساد سوق سماد السوبر فوسفات عدم إقبال المزارع المصري عليه، والشكاوى المستمرة من ميوته، إذ أن هذا السماد كان يباع في جواته من الخيش المستعملة، والتي تتكامل بفعل السماد خلال أسابيع قليلة، أن لم يكن خلال أيام، ويكون نتيجة لذلك يمتد إلى قيسر الفلاح منتفلاً إلى شرائها في حقله (سبلة) بالوزن وماقد يتسبب السماد في هذه الحالة من الاختلال.

أبو زعبل للاسدة والمواد الكيماوية على بعض الاسدة، موضحاً الكثير من التناقضات عن صناعة سماد السوبر فوسفات وهي إحدى الصناعات الحيوية الأساسية التي يفت عليها قطاعي الصناعة والزراعة.

لأننا.. سألنا سيخته: ما هي أسباب استمرار المشكلات في أي قطاع من قطاعات الدولة، ولكن الميب هو أن تفت بجوهر الإيدي إسم. مشكلاتنا دون الاستفادة منها..

وفي هذا الحديث.. يجب المهندس صلاح فريد رئيس مجلس إدارة شركة.. لقد استماعت الشركة أن توفر

وقد نجحت الشركة إلى هذه الخطة القصيرة الأجل حتى لا يتوقف الإنتاج، نظراً إلى حامض الكبريتيك يعتبر مستمراً أساسياً رئيسياً لا يفت في الإنتاج.

أما الخطة الطويلة الأجل فهي إعادة بناء مصنع حامض الكبريتيك القديم الذي سبق أن قرر الخبراء الأجانب أنه لا يمكن على الإطلاق ويجب إزالته، وقد تم تجهيزه وتجهيل تصميته، طبقاً لأحدث تقنيات في مجال تصنيع حامض الكبريتيك، وذلك على أساس ضمانة شامته الأثرية من ٥٠ ألف طن إلى ١٠٠ ألف طن في اليوم الواحد.

ونظراً.. فقد وجهت الحلول نفس الاهتمام والاهتمام إلى هذا القطاع الزراعي وتحتيته.. ونظراً.. فقد وجهت الحلول نفس الاهتمام والاهتمام إلى هذا القطاع الزراعي وتحتيته.. ونظراً.. فقد وجهت الحلول نفس الاهتمام والاهتمام إلى هذا القطاع الزراعي وتحتيته..

● التوسع الرأسي في طريق زيادة الإنتاج الزراعي.

وفي كندا.. تحتاج مشروعات التوسع الرأسي إلى عتد هام هو.. التوسع الرأسي في طريق زيادة الإنتاج الزراعي. وفي كندا.. تحتاج مشروعات التوسع الرأسي إلى عتد هام هو.. التوسع الرأسي في طريق زيادة الإنتاج الزراعي.

س - هل هناك مشكلات معينة تواجه التصدير؟
ج - الحقيقة أن هناك بعض المشكلات الشديدة تواجه عمليات التصدير بسبب المنافسة الأجنبية، وسوف يستنجد سماد السوبر فوسفات أن يفت في وجه هذه المنافسة بمدد اتمام مشروع الجبج الفوسفوري بإسوان، وما يتبعه من تصنيع حامض الفوسفوريك واستمته في زيادة نسبة المادة الفعالة في سمادة السمس.

كما أن الشركة في سبيل التمسك مع شركة [برايلي] الإنجليزية لتوريد معدات تجميعية لسماد السوبر فوسفات، بحيث يمكن إنتاج هذا السماد على هيئة جيوت بدلاً من مسحوق ومن المؤكد أن هذا المستوى من الإنتاج، سيقضي على أكثر ألام الشركة لتأمين منتجاتها في الخارج، وأن تفت في وجه المنافسة الأجنبية.

كما أن هذا يضيف تحسينات جوية في الاسدة الفوسفاتية المأهولة حالياً، بحيث تزداد نسبة المزارع المأهولة بها، ولا تفت أهداف الشركة من كل ذلك عند حد التوسع في صناعة السماد فقط، بل تمتد إلى الرغبة في زيادة استمته بما يحقق نسبة المصحة بينه وبين الأسرة الأثرية، ويعد بوقت قريبية على غلة الفدان، فيصير السبيستيداً حوزاتنا من الناحية العلمية ليزداد الإنتاج الزراعي.

ويختتم المهندس صلاح فريد اجلته على السؤال الأخير قائلًا: أن الشركة ترجو أن تكون قد ساهمت بهذه الجهود في تظليل العقبات الرئيسية أمام صناعة الاسدة الفوسفورية، وذلك بإرجاع بحالات استعمالها في الأراضي الزراعية إلى الإهتمام الطبيعي، وإزالة هذه العقبات بالتوسع في التصنيع المحلي، على الرغم من المشكلات التي واجهتها في الإنتاج والتسويق.

س - هل تشكل هذه الطريقة الجديدة في التعبئة أيام استمرارية جديدة على شركات البلاستيك؟
ج - إن هذه العبوات لا تطلق أياماً جديدة عليها وذلك لسببين: الأول: أن تصنيع هذه العبوات الخفيفة لا يستدعي استثمارات جديدة في المكينات، إذ أنه يتم تصنيعها على نفس المكينات الموجودة بالشركة، وبذلك فإنها تزداد استمراريةها.

والثاني: أن الكيات المطلوبة لتظليل جوات الجوت لا تزيد عن ١/٤ الكيات اللازمة لثابت تعبئة في جوات البوليثين سكب "ترم".

س - هل تفت هذه الطريقة على شكلو المزارع؟
ج - أنها لم تفت عليها فقط، بل تمتد إلى الشركة جبالاً جديداً في الاسدة الخارجية نتيجة لطريقة التعبئة التي حافظت على خواص السماد وعلى وزن الجوات، وقد أثبتت الجهود التي بذلتها الشركة من فتح أعدادات خاصة بضمير ٥ آلاف طن إلى قبرص، وبذلك تحولت الجمهورية العربية المتحدة لأول مرة من مستوردة للسماد إلى دولة تصد.

وقد قامت شركة أبو زعبل بتظليل هذه الناحية من طريق تعبئة السماد السوبر فوسفات في جوات الجوت المستعملة، بعد تجميعها بأكياس من البوليثين مسك "ترم"، وقد نجحت هذه التجارب ويجري تعبئة السماد حالياً بهذه الطريقة منذ أواخر يناير الحالي، وبذلك.. انتهت شبكة العبوات الخاصة بهذا السماد، إذ يمتد حالياً إلى الفلاح في حقله المحلية.

س - هل تشكل هذه الطريقة الجديدة في التعبئة أيام استمرارية جديدة على شركات البلاستيك؟
ج - إن هذه العبوات لا تطلق أياماً جديدة عليها وذلك لسببين: الأول: أن تصنيع هذه العبوات الخفيفة لا يستدعي استثمارات جديدة في المكينات، إذ أنه يتم تصنيعها على نفس المكينات الموجودة بالشركة، وبذلك فإنها تزداد استمراريةها.

والثاني: أن الكيات المطلوبة لتظليل جوات الجوت لا تزيد عن ١/٤ الكيات اللازمة لثابت تعبئة في جوات البوليثين سكب "ترم".

س - هل تفت هذه الطريقة على شكلو المزارع؟
ج - أنها لم تفت عليها فقط، بل تمتد إلى الشركة جبالاً جديداً في الاسدة الخارجية نتيجة لطريقة التعبئة التي حافظت على خواص السماد وعلى وزن الجوات، وقد أثبتت الجهود التي بذلتها الشركة من فتح أعدادات خاصة بضمير ٥ آلاف طن إلى قبرص، وبذلك تحولت الجمهورية العربية المتحدة لأول مرة من مستوردة للسماد إلى دولة تصد.

س - هل تشكل هذه الطريقة الجديدة في التعبئة أيام استمرارية جديدة على شركات البلاستيك؟
ج - إن هذه العبوات لا تطلق أياماً جديدة عليها وذلك لسببين: الأول: أن تصنيع هذه العبوات الخفيفة لا يستدعي استثمارات جديدة في المكينات، إذ أنه يتم تصنيعها على نفس المكينات الموجودة بالشركة، وبذلك فإنها تزداد استمراريةها.

عناية ذات نتيجة أوتوماتيكية



RODANIA

رودانيا

السويسرية

محال البيع والخدمة في جميع البلاد العربية

WATCH FACTORY 2540 GRENCHE / SUISSE

تباع في محلات هافنو الكبرى بالاسكندرية والقاهرة ومحلات شيكورييل الكبرى بالقاهرة

هكذا من الأفضل



سيجارتك المفضلة

فلوريدا

كيج سايز

فلوريدا

بقية المنشور صفحة ٧

الفن واليكون

ان الصفحة في أي مكان في العالم تتميز من الطور الفني للجنس الذي نعيش فيه.. ويعد اهتمام الإهرام بالآلات التي ترفع الخدمة المحلية، كان اهتمامه أيضاً بأن تكون أدواته مبرمجة للوحات كبار الفنانين الممارسين أيضاً.. وبالإضافة إلى ما تمكسه هذه اللوحات من ديكور جميل فإنها أيضاً تتميز من الناحية الفنية في جميع الأهرام المعاصر..

وحتى يتكامل الإنتاج الفني حرص الإهرام على أن يكون هذا الإنتاج مثلاً في لوحات وتجهيل وسراجه مسجد

في الدور الثاني من المبنى مسجد يؤدي فيه الماعلون الصلاة.. ولا يتل جمال وتجهيل هذا المسجد من أي مكان آخر في الإهرام..

ثم.. مرور كثيرة من القدم والطور دخلت الإهرام.. لكن.. هل يتوقف الإهرام عند هذا الحد؟

ربما كان أحدث ما في الإهرام أنه يسبح بأصوات حديثة - خاصة في البناية - بالاصوات الحديثة التي قد تعطيها إلى الصناعة سنوياً المستقبل

ان العمل المصنوع يطلب من كثير من الفنانين به الا.. فاندوروا بينهم إلى يومهم.. ولقد كان اصعب ما يواجه الكثير من الماعلون هو كين يمكن التوفيق بين متطلبات العمل واحتياجاتهم للذات.. من هنا كانت فكرة وجود أكثر من مكان يشاغل فيه الماعلون بالإهرام وجهاً.. وفي الإهرام طعم علوي وطعم في الدور الثاني يفتي الماعلين في التمسك الصناعية.. والمطبخ اللطيف بها تدار على اجتهاد كميائيا..

ثم.. كللتها في الدور الرابع للشروبات والوجبات الخفيفة..

إطارات النسر

تصنعها شركة النقل الحديثة بعناية ودقة متاهيتين

وتصنعها تأهبها إلى الدول العربية والإفريقية وكندا والبرازيل وقبرص وبعض الدول الأوروبية والأمريكية ولاقت رواجا كبيرا في هذه الأسواق ودرج [إطارات النسر] يرمح إلى ما يتبعه من سمعة طيبة لدى العملاء ومواصفات عالية، مما يجعلها تصل إلى تحقيق أسعار منافسة تميزها بالرفق بمبدأ أمام سائر المنتجات العالمية

نسر ممتاز

السير على الطرق الوعرة وتوالي السير والتوقف كما هو الحال في سيارات النقل والمقطورات.

نسر عتد

زود هذا الإطار القوي بنقشة القلاب الخدمة على الطرق الغير مهيأة ويحقق التماسك في الطرق الطينية.. كما يمكن استعماله على الطرق المهيأة.

نسر فائق

صمم هذا الإطار للخدمة الشاقة ويحقق هذا التصميم مدداً اقتصادياً في تاكل المدارس ومقاربه للطبع والتسويق وارتفاع درجة الحرارة أثناء السير، وأفضل استخدام للإطار في النقل السريع للسلع الطويلة.

نسر عتد

يحتل هذا الإطار بؤنة عمق

نسر نقل

أطار نصف نقل صمم خصيصاً

المركز الرئيسي والإنتاجي: بالاسكندرية شارع ٣٨ ساحة مشروم بر ٦٦٨
لكنة الاسكندرية فرع القاهرة: ٨ شارع شاميليوست ص ب ١٠٧٣



تكسب معركة التحدي وتحقق نجاحا رائعا في الأسواق العالمية

خلال ٤ سنوات تضاعفت كميات الفول السوداني المصدرة إلى الخارج أكثر من ١٠ مرات

فتح أسواق الشرق الأوسط أمام الأرز المصري، الذي حقق أرقام تصديرية كبيرة بلغت ١٠٠ ألف طن عن الموسم الماضي

خطة كاملة - على أساس من العلم والدراسة

تضعها شركة الوادي لتصدير الحاصلات الزراعية لفتح أسواق عالمية جديدة ولإرتفاع أرقام عمليات التصدير

المواالح المصرية

بعد ٤ سنوات هي عمرك شركة الوادي لتصدير الحاصلات الزراعية ؟ بعد هذه السنوات القليلة الموعودة ..

وقفة حساب أمام ما حققته في مجال التصدير ؟ وإطلاعه على العمل الذي قام به ..

في البداية .. كان لدى الشركة عدة عوامل وظواهر تحكم العمل من حولها ..
 □ أسواق خارجية تحكم فيها السلب الدعاية الصهيونية المزعومة - محولة للشك في كفاءة الإنتاج الزراعي المصري ، لتضع نفسها كمنافس قوي على هذه الأسواق .. وهكذا واستغلا ..
 □ أيضا .. محاولات استثمارية لتطبيق الخفاق على الاقتصاد المصري حتى لا يستطيع التمسك والتأصل ..

مع نفس هذه البداية ، وبوسط هذه العوامل ، كانت أمام الشركة عدة أهداف لابد منها من تحقيقها :

□ فتح المجال على أوسع نطاق أمام الإنتاج المصري ، ليعزز أسواق المصالح بالكمية والقيمة .. أيضا ليعزز على مواجهة التصدير والمنافسة ..

□ الحصول على مزيد من العملات الأجنبية .. تنمية وتنويع للاقتصاد الوطني .. وتنويع الفرص على الإمداد ..

□ تحسين جودة الإنتاج .. إن يحضر في بلد .. ولا شيء غيره ..

□ انضام شراء شعبنا بأسعاره الوطنية ، وتنويع إنتاجه ، وضرورة هذا الإنتاج .. حيا فكرة إشباعه المحو ..

□ تحسين أسواق العمل .. إن يحضر في بلد .. ولا شيء غيره ..

□ تحسين أسواق العمل .. إن يحضر في بلد .. ولا شيء غيره ..

□ تحسين أسواق العمل .. إن يحضر في بلد .. ولا شيء غيره ..

□ تحسين أسواق العمل .. إن يحضر في بلد .. ولا شيء غيره ..

□ تحسين أسواق العمل .. إن يحضر في بلد .. ولا شيء غيره ..

□ تحسين أسواق العمل .. إن يحضر في بلد .. ولا شيء غيره ..

□ تحسين أسواق العمل .. إن يحضر في بلد .. ولا شيء غيره ..

□ تحسين أسواق العمل .. إن يحضر في بلد .. ولا شيء غيره ..

□ تحسين أسواق العمل .. إن يحضر في بلد .. ولا شيء غيره ..

□ تحسين أسواق العمل .. إن يحضر في بلد .. ولا شيء غيره ..

□ تحسين أسواق العمل .. إن يحضر في بلد .. ولا شيء غيره ..

□ تحسين أسواق العمل .. إن يحضر في بلد .. ولا شيء غيره ..

□ تحسين أسواق العمل .. إن يحضر في بلد .. ولا شيء غيره ..

□ تحسين أسواق العمل .. إن يحضر في بلد .. ولا شيء غيره ..

□ تحسين أسواق العمل .. إن يحضر في بلد .. ولا شيء غيره ..

□ تحسين أسواق العمل .. إن يحضر في بلد .. ولا شيء غيره ..

□ تحسين أسواق العمل .. إن يحضر في بلد .. ولا شيء غيره ..

□ تحسين أسواق العمل .. إن يحضر في بلد .. ولا شيء غيره ..

□ تحسين أسواق العمل .. إن يحضر في بلد .. ولا شيء غيره ..

□ تحسين أسواق العمل .. إن يحضر في بلد .. ولا شيء غيره ..

□ تحسين أسواق العمل .. إن يحضر في بلد .. ولا شيء غيره ..

□ تحسين أسواق العمل .. إن يحضر في بلد .. ولا شيء غيره ..

□ تحسين أسواق العمل .. إن يحضر في بلد .. ولا شيء غيره ..

□ تحسين أسواق العمل .. إن يحضر في بلد .. ولا شيء غيره ..

□ تحسين أسواق العمل .. إن يحضر في بلد .. ولا شيء غيره ..

□ تحسين أسواق العمل .. إن يحضر في بلد .. ولا شيء غيره ..

□ تحسين أسواق العمل .. إن يحضر في بلد .. ولا شيء غيره ..

□ تحسين أسواق العمل .. إن يحضر في بلد .. ولا شيء غيره ..

□ تحسين أسواق العمل .. إن يحضر في بلد .. ولا شيء غيره ..

□ تحسين أسواق العمل .. إن يحضر في بلد .. ولا شيء غيره ..

□ تحسين أسواق العمل .. إن يحضر في بلد .. ولا شيء غيره ..

□ تحسين أسواق العمل .. إن يحضر في بلد .. ولا شيء غيره ..



.. صادرات شركة الوادي في طريقها لفرق أسواق العالم

ذلك .. فإن خطة العام القادم تهدف إلى الإنتاج بزيادة تصدير نفس النسبة ..

وذلك الانطلاق والتطور .. حقق أكثر من نجاح ..

فيما يتعلق إلى اكتسب السبق .. حيث البات على كسب أكبر وفائدة ..

بكتسب المواالح المصرية سمة عتيبة .. وبعد أفضل الأسواق السودانية في ..

في مجال تصدير الفول السوداني ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في مجال تصدير الفول السوداني ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في مجال تصدير الفول السوداني ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في مجال تصدير الفول السوداني ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في مجال تصدير الفول السوداني ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في مجال تصدير الفول السوداني ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في مجال تصدير الفول السوداني ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في مجال تصدير الفول السوداني ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في مجال تصدير الفول السوداني ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في مجال تصدير الفول السوداني ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في مجال تصدير الفول السوداني ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في مجال تصدير الفول السوداني ..



كسبت المواالح إعلان سمة عالمية في أسواق أوروبا الغربية وشرقية

في حين أن صادراتها مجموعا من الموسم الماضي ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..



تلقى المواالح المصرية إقبالا كبيرا من المستهلك الأوروبي

كانت الكميات التي صدرتها الشركة ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..



تلقى المواالح المصرية إقبالا كبيرا من المستهلك الأوروبي

كانت الكميات التي صدرتها الشركة ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..



تلقى المواالح المصرية إقبالا كبيرا من المستهلك الأوروبي

كانت الكميات التي صدرتها الشركة ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..



تلقى المواالح المصرية إقبالا كبيرا من المستهلك الأوروبي

كانت الكميات التي صدرتها الشركة ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

في عام ١٩٦٥/٦٦ ..

مذكرات محرر متخلف

انتقل الأهرام أخيرا إلى المبنى الجديد وانتقلت معه .
لا بأس بالراحة المبنى الجديد، لا الخ في وجهه دلائل الصداقة، بيتي كان قريبا من المبنى القديم
على مسيرتي خطوتين منه ، الأهرام القديم نفسه كان يتجاوئه قريبا إلى نفسي . ظهرت
على وجهيها ما آثار الشيخوخة، كبرنا معا وشخنا معا ولم أعد استطيع لهذه المسكن الجديدة ،
أبدو وسطها مثل بقعة قديمة .

أول يوم زرت فيه المبنى الجديد
أصبحت أن هذا المبنى ينتقل المسكنة
إلى القرن الحادي والعشرين ، ولما كنت
أجر أقدامي بمسيرة في القرن العشرين
والشكر من آلاف السنوات المختلفة من
القرن التاسع عشر ، فأتيت لم أسمع
كثيرا أن أخلو إلى القرن الحادي
والعشرين .

في البداية أصبحت أن الوثائق على
الباب لا يعرفوني ، وحين دخلت تمسرت
المسند [وأنا أكره تسميته بالمتسلسل
فالمسند كلمة عربية والاستسار كلمة من
كلمات الترجمة] فتحدثوا المسند فقدم
معي شاب صغير مبدع . سألني أين
لذهب فلم أدر عليه ، كان أغربني أن
يعرفني هذا الشاب وأن يعرف أنني محرر
تقديم مره من المبنى القديم كان كان
قديرا . وسارع إلى إيجته نتي في مثل
سنة ففكرت فيها وقتا طويلا لم أكن
تقيا إلى اعتذارا حارا فظاهرت بقبوله
ولم أفر لهما في قرار قديسي هذا التجادل
المجدي .

فكرت أن أتم استقائتي نتيجة لهذا
التجادل ، وأنا أحفظ باستقائتي مكتوبة
في جيبتي منذ عشرين عاما ، لكي أذكركم
عند أي تجادل أو أساءة .

هذا هو المبنى الجديد أخيرا ...
توقف المسند عند الدور الرابع ،
وأجسني أمام المسند لوحة زينت بها
سلاخ طائر ، وهي ينتمي لهذا الفن
المستحدث الذي ليس هو شجرة وليس
امرأة وليس مركبا شرايبا ، شيء بمقد
تختلط فيه الألوان ويقل لك أنهم منه
ما يفيد فيه . لم أظلم عند رؤية اللوحة
التي فكرت في بوحايت الجن أيام مولتي .

فكرت أن أتم استقائتي نتيجة لهذا
التجادل ، وأنا أحفظ باستقائتي مكتوبة
في جيبتي منذ عشرين عاما ، لكي أذكركم
عند أي تجادل أو أساءة .

هذا هو المبنى الجديد أخيرا ...
توقف المسند عند الدور الرابع ،
وأجسني أمام المسند لوحة زينت بها
سلاخ طائر ، وهي ينتمي لهذا الفن
المستحدث الذي ليس هو شجرة وليس
امرأة وليس مركبا شرايبا ، شيء بمقد
تختلط فيه الألوان ويقل لك أنهم منه
ما يفيد فيه . لم أظلم عند رؤية اللوحة
التي فكرت في بوحايت الجن أيام مولتي .

فكرت أن أتم استقائتي نتيجة لهذا
التجادل ، وأنا أحفظ باستقائتي مكتوبة
في جيبتي منذ عشرين عاما ، لكي أذكركم
عند أي تجادل أو أساءة .

هذا هو المبنى الجديد أخيرا ...
توقف المسند عند الدور الرابع ،
وأجسني أمام المسند لوحة زينت بها
سلاخ طائر ، وهي ينتمي لهذا الفن
المستحدث الذي ليس هو شجرة وليس
امرأة وليس مركبا شرايبا ، شيء بمقد
تختلط فيه الألوان ويقل لك أنهم منه
ما يفيد فيه . لم أظلم عند رؤية اللوحة
التي فكرت في بوحايت الجن أيام مولتي .

فكرت أن أتم استقائتي نتيجة لهذا
التجادل ، وأنا أحفظ باستقائتي مكتوبة
في جيبتي منذ عشرين عاما ، لكي أذكركم
عند أي تجادل أو أساءة .

هذا هو المبنى الجديد أخيرا ...
توقف المسند عند الدور الرابع ،
وأجسني أمام المسند لوحة زينت بها
سلاخ طائر ، وهي ينتمي لهذا الفن
المستحدث الذي ليس هو شجرة وليس
امرأة وليس مركبا شرايبا ، شيء بمقد
تختلط فيه الألوان ويقل لك أنهم منه
ما يفيد فيه . لم أظلم عند رؤية اللوحة
التي فكرت في بوحايت الجن أيام مولتي .

فكرت أن أتم استقائتي نتيجة لهذا
التجادل ، وأنا أحفظ باستقائتي مكتوبة
في جيبتي منذ عشرين عاما ، لكي أذكركم
عند أي تجادل أو أساءة .

هذا هو المبنى الجديد أخيرا ...
توقف المسند عند الدور الرابع ،
وأجسني أمام المسند لوحة زينت بها
سلاخ طائر ، وهي ينتمي لهذا الفن
المستحدث الذي ليس هو شجرة وليس
امرأة وليس مركبا شرايبا ، شيء بمقد
تختلط فيه الألوان ويقل لك أنهم منه
ما يفيد فيه . لم أظلم عند رؤية اللوحة
التي فكرت في بوحايت الجن أيام مولتي .

فكرت أن أتم استقائتي نتيجة لهذا
التجادل ، وأنا أحفظ باستقائتي مكتوبة
في جيبتي منذ عشرين عاما ، لكي أذكركم
عند أي تجادل أو أساءة .

هذا هو المبنى الجديد أخيرا ...
توقف المسند عند الدور الرابع ،
وأجسني أمام المسند لوحة زينت بها
سلاخ طائر ، وهي ينتمي لهذا الفن
المستحدث الذي ليس هو شجرة وليس
امرأة وليس مركبا شرايبا ، شيء بمقد
تختلط فيه الألوان ويقل لك أنهم منه
ما يفيد فيه . لم أظلم عند رؤية اللوحة
التي فكرت في بوحايت الجن أيام مولتي .

فكرت أن أتم استقائتي نتيجة لهذا
التجادل ، وأنا أحفظ باستقائتي مكتوبة
في جيبتي منذ عشرين عاما ، لكي أذكركم
عند أي تجادل أو أساءة .

هذا هو المبنى الجديد أخيرا ...
توقف المسند عند الدور الرابع ،
وأجسني أمام المسند لوحة زينت بها
سلاخ طائر ، وهي ينتمي لهذا الفن
المستحدث الذي ليس هو شجرة وليس
امرأة وليس مركبا شرايبا ، شيء بمقد
تختلط فيه الألوان ويقل لك أنهم منه
ما يفيد فيه . لم أظلم عند رؤية اللوحة
التي فكرت في بوحايت الجن أيام مولتي .

فكرت أن أتم استقائتي نتيجة لهذا
التجادل ، وأنا أحفظ باستقائتي مكتوبة
في جيبتي منذ عشرين عاما ، لكي أذكركم
عند أي تجادل أو أساءة .

هذا هو المبنى الجديد أخيرا ...
توقف المسند عند الدور الرابع ،
وأجسني أمام المسند لوحة زينت بها
سلاخ طائر ، وهي ينتمي لهذا الفن
المستحدث الذي ليس هو شجرة وليس
امرأة وليس مركبا شرايبا ، شيء بمقد
تختلط فيه الألوان ويقل لك أنهم منه
ما يفيد فيه . لم أظلم عند رؤية اللوحة
التي فكرت في بوحايت الجن أيام مولتي .

فكرت أن أتم استقائتي نتيجة لهذا
التجادل ، وأنا أحفظ باستقائتي مكتوبة
في جيبتي منذ عشرين عاما ، لكي أذكركم
عند أي تجادل أو أساءة .

هذا هو المبنى الجديد أخيرا ...
توقف المسند عند الدور الرابع ،
وأجسني أمام المسند لوحة زينت بها
سلاخ طائر ، وهي ينتمي لهذا الفن
المستحدث الذي ليس هو شجرة وليس
امرأة وليس مركبا شرايبا ، شيء بمقد
تختلط فيه الألوان ويقل لك أنهم منه
ما يفيد فيه . لم أظلم عند رؤية اللوحة
التي فكرت في بوحايت الجن أيام مولتي .

فكرت أن أتم استقائتي نتيجة لهذا
التجادل ، وأنا أحفظ باستقائتي مكتوبة
في جيبتي منذ عشرين عاما ، لكي أذكركم
عند أي تجادل أو أساءة .

هذا هو المبنى الجديد أخيرا ...
توقف المسند عند الدور الرابع ،
وأجسني أمام المسند لوحة زينت بها
سلاخ طائر ، وهي ينتمي لهذا الفن
المستحدث الذي ليس هو شجرة وليس
امرأة وليس مركبا شرايبا ، شيء بمقد
تختلط فيه الألوان ويقل لك أنهم منه
ما يفيد فيه . لم أظلم عند رؤية اللوحة
التي فكرت في بوحايت الجن أيام مولتي .

فكرت أن أتم استقائتي نتيجة لهذا
التجادل ، وأنا أحفظ باستقائتي مكتوبة
في جيبتي منذ عشرين عاما ، لكي أذكركم
عند أي تجادل أو أساءة .

هذا هو المبنى الجديد أخيرا ...
توقف المسند عند الدور الرابع ،
وأجسني أمام المسند لوحة زينت بها
سلاخ طائر ، وهي ينتمي لهذا الفن
المستحدث الذي ليس هو شجرة وليس
امرأة وليس مركبا شرايبا ، شيء بمقد
تختلط فيه الألوان ويقل لك أنهم منه
ما يفيد فيه . لم أظلم عند رؤية اللوحة
التي فكرت في بوحايت الجن أيام مولتي .

فكرت أن أتم استقائتي نتيجة لهذا
التجادل ، وأنا أحفظ باستقائتي مكتوبة
في جيبتي منذ عشرين عاما ، لكي أذكركم
عند أي تجادل أو أساءة .

هذا هو المبنى الجديد أخيرا ...
توقف المسند عند الدور الرابع ،
وأجسني أمام المسند لوحة زينت بها
سلاخ طائر ، وهي ينتمي لهذا الفن
المستحدث الذي ليس هو شجرة وليس
امرأة وليس مركبا شرايبا ، شيء بمقد
تختلط فيه الألوان ويقل لك أنهم منه
ما يفيد فيه . لم أظلم عند رؤية اللوحة
التي فكرت في بوحايت الجن أيام مولتي .

فكرت أن أتم استقائتي نتيجة لهذا
التجادل ، وأنا أحفظ باستقائتي مكتوبة
في جيبتي منذ عشرين عاما ، لكي أذكركم
عند أي تجادل أو أساءة .

هذا هو المبنى الجديد أخيرا ...
توقف المسند عند الدور الرابع ،
وأجسني أمام المسند لوحة زينت بها
سلاخ طائر ، وهي ينتمي لهذا الفن
المستحدث الذي ليس هو شجرة وليس
امرأة وليس مركبا شرايبا ، شيء بمقد
تختلط فيه الألوان ويقل لك أنهم منه
ما يفيد فيه . لم أظلم عند رؤية اللوحة
التي فكرت في بوحايت الجن أيام مولتي .

فكرت أن أتم استقائتي نتيجة لهذا
التجادل ، وأنا أحفظ باستقائتي مكتوبة
في جيبتي منذ عشرين عاما ، لكي أذكركم
عند أي تجادل أو أساءة .

هذا هو المبنى الجديد أخيرا ...
توقف المسند عند الدور الرابع ،
وأجسني أمام المسند لوحة زينت بها
سلاخ طائر ، وهي ينتمي لهذا الفن
المستحدث الذي ليس هو شجرة وليس
امرأة وليس مركبا شرايبا ، شيء بمقد
تختلط فيه الألوان ويقل لك أنهم منه
ما يفيد فيه . لم أظلم عند رؤية اللوحة
التي فكرت في بوحايت الجن أيام مولتي .

فكرت أن أتم استقائتي نتيجة لهذا
التجادل ، وأنا أحفظ باستقائتي مكتوبة
في جيبتي منذ عشرين عاما ، لكي أذكركم
عند أي تجادل أو أساءة .

هذا هو المبنى الجديد أخيرا ...
توقف المسند عند الدور الرابع ،
وأجسني أمام المسند لوحة زينت بها
سلاخ طائر ، وهي ينتمي لهذا الفن
المستحدث الذي ليس هو شجرة وليس
امرأة وليس مركبا شرايبا ، شيء بمقد
تختلط فيه الألوان ويقل لك أنهم منه
ما يفيد فيه . لم أظلم عند رؤية اللوحة
التي فكرت في بوحايت الجن أيام مولتي .

فكرت أن أتم استقائتي نتيجة لهذا
التجادل ، وأنا أحفظ باستقائتي مكتوبة
في جيبتي منذ عشرين عاما ، لكي أذكركم
عند أي تجادل أو أساءة .

هذا هو المبنى الجديد أخيرا ...
توقف المسند عند الدور الرابع ،
وأجسني أمام المسند لوحة زينت بها
سلاخ طائر ، وهي ينتمي لهذا الفن
المستحدث الذي ليس هو شجرة وليس
امرأة وليس مركبا شرايبا ، شيء بمقد
تختلط فيه الألوان ويقل لك أنهم منه
ما يفيد فيه . لم أظلم عند رؤية اللوحة
التي فكرت في بوحايت الجن أيام مولتي .

فكرت أن أتم استقائتي نتيجة لهذا
التجادل ، وأنا أحفظ باستقائتي مكتوبة
في جيبتي منذ عشرين عاما ، لكي أذكركم
عند أي تجادل أو أساءة .

هذا هو المبنى الجديد أخيرا ...
توقف المسند عند الدور الرابع ،
وأجسني أمام المسند لوحة زينت بها
سلاخ طائر ، وهي ينتمي لهذا الفن
المستحدث الذي ليس هو شجرة وليس
امرأة وليس مركبا شرايبا ، شيء بمقد
تختلط فيه الألوان ويقل لك أنهم منه
ما يفيد فيه . لم أظلم عند رؤية اللوحة
التي فكرت في بوحايت الجن أيام مولتي .

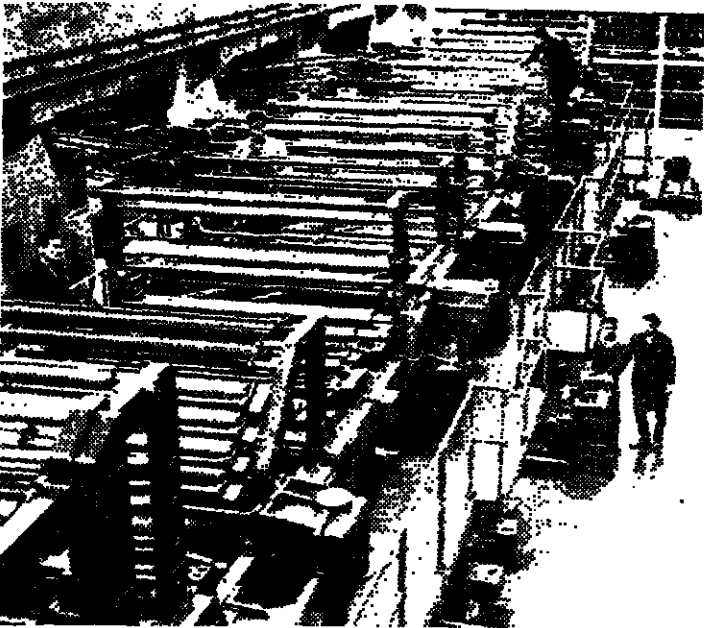
فكرت أن أتم استقائتي نتيجة لهذا
التجادل ، وأنا أحفظ باستقائتي مكتوبة
في جيبتي منذ عشرين عاما ، لكي أذكركم
عند أي تجادل أو أساءة .

هذا هو المبنى الجديد أخيرا ...
توقف المسند عند الدور الرابع ،
وأجسني أمام المسند لوحة زينت بها
سلاخ طائر ، وهي ينتمي لهذا الفن
المستحدث الذي ليس هو شجرة وليس
امرأة وليس مركبا شرايبا ، شيء بمقد
تختلط فيه الألوان ويقل لك أنهم منه
ما يفيد فيه . لم أظلم عند رؤية اللوحة
التي فكرت في بوحايت الجن أيام مولتي .

فكرت أن أتم استقائتي نتيجة لهذا
التجادل ، وأنا أحفظ باستقائتي مكتوبة
في جيبتي منذ عشرين عاما ، لكي أذكركم
عند أي تجادل أو أساءة .

هذا هو المبنى الجديد أخيرا ...
توقف المسند عند الدور الرابع ،
وأجسني أمام المسند لوحة زينت بها
سلاخ طائر ، وهي ينتمي لهذا الفن
المستحدث الذي ليس هو شجرة وليس
امرأة وليس مركبا شرايبا ، شيء بمقد
تختلط فيه الألوان ويقل لك أنهم منه
ما يفيد فيه . لم أظلم عند رؤية اللوحة
التي فكرت في بوحايت الجن أيام مولتي .

المثل الإلكتروني - في الدور العشر - ويقوم بالعمليات الحسابية الخاصة بالأهرام



المطبعة الضخمة تستطيع أن تطبع ٢٢ صفحة من الأهرام دفعة واحدة

يقلم :
أحمد بهجت

الشرط القوي يدخل من فتحة منه فتتساقط
الآلة الأهرام داخله وتتحرك تروس مقعدة
باجزة أشد تعقيدا ويتحرك الأهرام بان
ويخرج هذا المثل يعمل كان المروحي أن
الآلة به أنا . هذا محتاج أن مخلوقا
جديدا قد جاء ينتزع أخصاصي في
البريدة .

ولكن سكت على مفيد من الاتياف فلن
أتهلون فبين يفتقر من أخصاصي . أن
الآلة الموهل في ممر تمتاز بهذا المراع
الدائم على الأخصاصات ، وعيادة
أو القوة أو الأكل . وكنت مضاجعة
لأخصاصات تؤدي إلى انتظام العمل ،
وقد تكلموا في شرح المثل الإلكتروني عن
الآلة التسهيلات التي يقدمها هذا المثل ،
غير أنني لنسحق خبرتي بالناس لا أعتقد
أن أحدا يقدم شيئا بدون مقابل ، فها هو
يزوره فلا . وقت أباه وهو يميل .

لم يقع ذلك على أيلينا القديمة ، كانت
الصفحة منذ ثلاثين سنة هي جنة البحث
من المناصب ، وكانت في حد ذاتها مهنة
بتمه . وكان لهذا النصب طعم ولون
براحة ، وكانت المبنى صغيرة وقديمة
وأنيبه وصغيرة ، أما المبنى الجديد فيشبه
لا يتطلب سوى العمل وحده . ولم يكن
وجهه . يشبه المبنى الجديد وجه رجل
استقلى الذين يجهلون إلى الإذاعة يرون
علينا لشرب القوة وحرفة آخر الأخبار
والبريدة ، كان المبنى القديم حيا يتحرك
يلقي فيه المره بمرقته قبل أن يميل ،
وإثناء العمل ، وبعد العمل ، وكانت
هناك حياة اجتماعية ، كل بحر يزور
زيمه ويشرب القوة على حسله ، انتهى
هذا الآن ولعل هذه هي أول جزرات المبنى
الجديد ، أن أحدا فيه لا يترقب القوة
على حساب أحد ، أما مهنة التقنية فهي
جزة الكيف ، وأن كان هذا الجو يؤذي
للحياة بالبريد عند الخروج من الباب إلى
الطريق العلم أو بالمشي .

جلست فوق مكتب بعد أن شربت
القوة في الكافيتريا ، وهي جرة راحة
جدرانها من الخشب المصقول الدافئ ،
وهي توحى بالمثل أكثر من أي جرة
أخرى في المبنى ، وهذا معناه أنني سوف
أجلس فيها معظم الوقت .

من مآثر المبنى القديم إلى جوار مواقفه
بسن الحياة ، أنه كان مكانا يطمح
بالخصائص الغربية والتحف الاستوائية ،
كان شحنة رجل اليوناني لما من طراز
قوي ، كان يترقب ويصنع بكافاته
ونواصره ، وكان إذا أراد قريبا قرر أن
يبيت أحد . إنلته ، وقد ألبت بيده

الطريقة أحد أنلته أكثر من عشرين مرة ،
رجل يلبس لك في حالات اليأس مستطع
أن تجري حوارا معه وتساكي .

من مآثر المبنى القديم أنه كان مكانا
بغالبيا للاكتراح ، كل الناس في مكان
واحد ومستطع أن تقتطع وتتفرس من
تشاء ، غير أنك في المبنى الجديد سوف
تضلع آلاف الإبريل لتقتري من مخلوق ،
وكل مخلوق في المبنى الجديد دخل خلقه
اليك وعرفت الوحدة .

من مآثر المبنى القديم أنه كان كالبيوت
القديمة التي تنتج فيها المائلة كليا
وتصلح فيها الصغار ويذهب الكبار فإذا
بنا في المبنى الجديد مثل مائلة تروج كل
من فيها وانتر بزوجته في الضواحي .

من مآثر المبنى القديم أنه كان قريبا
من يطلع التكري والكبد والفول ، وهي
رمزة تحتاج إليها الإنسان لنسب النظام
في بيته ، أما أن يزيد النظم إلى نظامين
نفسه مبرور ولا يطلق .

ولو لمحت أحد مآثر المبنى القديم
فلن أتهل أو الرغ ، حسي كلمة الشاعر
الحديث المظور .

فها نيك من تكري حبيب وإيام .
يباب الأهرام عند مجلس الأهرام

وكان اللؤلؤ من الجنس التامير يظن
ويخرج كينا يشجان ، واليوم وقد
على الباب زينة مبهمة تدوين أسود
الزائرين والزائرات ، والسؤال من سبب
الزيارة وهو سؤال سيخف لا يلقى مع
السرية وحرة الناس ولا يفتح بمراحة
أما أعظم مآثر المبنى القديم فكانت
تتقل في أن أحياء الحريون كانت دائما
لأمة بسبب ممد يده ، أما اليوم ، فلم
أسع الحذاء منذ شهرين غير مرة واحدة ،
ويبدو حالي دائما كما لو كنت فلان من
السحراء .

أجلس فوق مكتب فخرا في المثل
الإلكتروني ، أفرح ما قبل من هذا
المثل من جهة نظري ما قلله أحد محري
السند البريكية منه . « أن المثل
الإلكتروني من المسند من الانتقال
من صفح مسينة التجهيز وبخيفة ،
إلى مسند مسينة ، بالفضول
الإلكترونية وبخيفة . كلمة
جيلة يمكن تلقيها في جرة المثل
الإلكتروني ، وله في المبنى الجديد جرة
وليست لي جرة مثله . وأن يجلس
الإنسان مع مائة وعشرين ألفا شيء
لا يطق ، لكل إنسان خلقه التي لا يجب
أن يراها الآخرون ، وهذه المسألة تفكرني
بالأفراح ، فلم يسبق لي أن جلست مع
العدد الجول إلى أن خلعت الزواج .

وجعته عند السند الذين يقفون على
بها وعدد الفيلون فوق مكتبه ، واليوم
أصبحا سواسية كسانا الشط فاعلمة
على المسند . ليس في المبنى الجديد
ساعة . هناك غرفة شبة في كل دور
تشبه مراكز المراقبة الجوية يجلس فيها
الوظيفة بملابس الجوزة الغربية وأمامه
آلة تضغط منه الموسيقى والاختيار
وتغفها إلى اللطمة .

وأنا لا أظن لهذه الشغللت قدر
التي كانت في المبنى القديم .

التي كانت في المبنى القديم .

التي كانت في المبنى القديم .

قاعة التحرير .. العمل هنا لا يتوقف طوال ٢٤ ساعة
التي كانت في المبنى القديم .

التي كانت في المبنى القديم .

التي كانت في المبنى القديم .

التي كانت في المبنى القديم .

التي كانت في المبنى القديم .

التي كانت في المبنى القديم .

التي كانت في المبنى القديم .

التي كانت في المبنى القديم .

التي كانت في المبنى القديم .

التي كانت في المبنى القديم .

التي كانت في المبنى القديم .

التي كانت في المبنى القديم .

التي كانت في المبنى القديم .

التي كانت في المبنى القديم .

التي كانت في المبنى القديم .

التي كانت في المبنى القديم .

التي كانت في المبنى القديم .

التي كانت في المبنى القديم .

التي كانت في المبنى القديم .

التي كانت في المبنى القديم .

التي كانت في المبنى القديم .

التي كانت في المبنى القديم .

التي كانت في المبنى القديم .

التي كانت في المبنى القديم .

التي كانت في المبنى القديم .

التي كانت في المبنى القديم .

التي كانت في المبنى القديم .

التي كانت في المبنى القديم .

التي كانت في المبنى القديم .

التي كانت في المبنى القديم .

التي كانت في المبنى القديم .

التي كانت في المبنى القديم .

التي كانت في المبنى القديم .

التي كانت في المبنى القديم .

التي كانت في المبنى القديم .

التي كانت في المبنى القديم .

التي كانت في المبنى القديم .

التي كانت في المبنى القديم .

التي كانت في المبنى القديم .

التي كانت في المبنى القديم .

التي كانت في المبنى القديم .

التي كانت في المبنى القديم .

التي كانت في المبنى القديم .

التي كانت في المبنى القديم .

التي كانت في المبنى القديم .

سرہ السروم واسم باب السمر

بقية القشور في صفحة ١

صحود - غير المادة الأخيرة منه وحى تعيين ممثل شخصي للسفير العام للأمم المتحدة بتولى الأشراف على تنفيذ وبلغ مجلس الأمن بتمام التنفيذ . هذه المادة الأخيرة نفذت فعلا وعين السفير للسودى فى موسكو « جوناى يارنج » . ممثل للسفير العام للأمم المتحدة « يونيت » .

لكن ببقى القرار كله حتى الآن لم ينفذ ، برغم كل ما يبله ويثله السفير « جوناى يارنج » ، وبرغم طرواه الذى لم ينقطع ولقائاته التى لم تتوقف مع كل المسؤولين من أطراف الصراع العربى الاسرائيلى .

وكانت وجهة نظر مصر ، كما وردت فى محاضر المفاوضات يارنج أو فى المقررات المكتوبة التى سلمتها اليه على القواالتالى واضح فى كل ما يقصده على الأطراف من مسئوليات وأن العملية المطلوبة من هؤلاء الأطراف هى أن ينفذ كل منهم نصيبه فى هذه المسئوليات .

٢ - أنه ليس هناك نص فى القرار على مفوضات مباشرة بين أطراف الصراع لأنه ليس لهذه المفوضات مباشرة دور ملامت المسئوليات محددة بنصوصها فى القرار .

٣ - أن المفاوضات المباشرة مع إسرائيل مستحيلة عمليا للدواعى الكثيرة أولها أن الجلوس إلى مفاوضات مباشرة بين العرب واسرائيل ، بينما القوات الاسرائيلية تحتل أراضى عربية نتيجة لمعارك يونيو سنة ١٩٦٧ - معناه مايلي :

١ - أن المفاوضات فى الواقع سوف تكون شروطا الغالب عليها على المخلوب .

٢ - وأن الأراضى العربية المحتلة سوف تكون عنصر ضغط فى المفاوضات .

٣ - ثم أن الجلوس إلى مائدة المفاوضات بيننا هذه الأراضى تحت الاحتلال يعنى فى الواقع أن هذه الأراضى نفسها سوف تكون موضع المساومة ، وأن من شأن الدول التى تقبل بهذا الوضع تقبل فى الواقع ضمنا أن تكون حدودها الوطنية موضع أخذ ورد ، وفيما يتعلق بمصر فإن حدودها الغربية والشمالية منذ آلاف السنين البعيدة فى التاريخ لا يمكن الآن - وبعد هذا التاريخ كله - أن تطرح - ولو ضمنا - للمناقشة أو للكلام !

ثانيا

فى مرحلة ثانية من مهمة يارنج وهى المرحلة التى امتدت ما بين مارس إلى يونيو من سنة ١٩٦٨ فالتقى يارنج مع مسئوليته لاسباب ولا يمكن لمفاوضات مباشرة فضلا عن أن ذلك مستحيل عمليا .

كذلك بدأ هذا الاقتناع فى الأمم المتحدة ، وفى عدد كبير من عواصم الدول الكبرى وغيرها . ولم تشكها مشكلة الشرق

وفى نص القرار فإن ذلك لا يمكن أن يحدث ، ولا يستطيع أحد أن يطالبنا به ، بينما هناك جزء من الأراضى العربية واقع تحت الاحتلال الاسرائيلى .

وأن مسؤلياتنا نحن فى الخطوة الأولى ، أو بالتحديد الاسرائيلى فى هذه الخطوة الأولى ، فإن التنفيذ العملى للقرار بصرف النظر عن اجتهاداتنا أو اجتهاداتهم لا يمكن أن يبدأ إلا بالانسحاب .

ولذلك يتعين مع استراتيجيتهم وأن فإن الاجابة الصادقة على سؤالهم : ما العمل ؟

وهى الاجابة بوضع جدول زمنى لتنفيذ القرار أن تكون مقبولة منهم برغم كل مآراء وتراء فيها من منتهى - وأما أتول لك ذلك من الآن -

والمستطرد يارنج : ومع ذلك ، ولكي ادلل لاهلك على حسن نيتنا فأتى فى جيلستنا التفتحة غدا سوف أعطيك برنامجا بجدول زمنى مقترح لتنفيذ قرار مجلس الأمن : ولو أننا كنا قلت لك - فنحن نؤمن ، بوضع مسئولية الدولية - بوضع هذا الجدول الزمنى .

وأريد أن أضيف أن الجدول الزمنى ليس اقتراحا . نتقدم به ولكن فى الحقيقة - فى الخطوة العملية الأولى لتنفيذ قرار مجلس الأمن فى أزمة الشرق الأوسط ، بل ولتنفيذ أى قرار .

وبالقرار نفسه لابد من جدول زمنى لتطبيق موادها شهرا بشهر ويوما بيوم وساعة بساعة .

وفى اليوم التالى طار جوناى يارنج إلى القدس المحتلة ومعه مشروع جدول زمنى مقترح سله له محمود رياضى لكى يكون هذا الجدول الزمنى تحت تصرفه كليل حسن - ولعله الخالص مع أفضلية أن يقوم هو بوضع جدول زمنى يترجحه على أطراف النزاع .

وفى القس المحتلة طرحت جوناى يارنج فكرة الجدول الزمنى على الباباين وزير خارجية اسرائيل باعتباره الحل الوحيد لتنفيذ قرار مجلس الأمن إذا كانت رفضت اسرائيل لفكرة « الجدول الزمنى » ، وصاغت رفضها فى مكررة بارعة فى اللعب بالبيضة والدرج كما يقول التعبير العربى .

ولم يشأ يارنج أن يتقدم من عده بمشروع برنامج زمنى لأنه لم يشأ تعقيد الأزمة برفض اسرائيل مشروعها الذى أعني ذلك أن يتسبب فى انبعاث مهمة يارنج كان هو يستند أن مزيدا من الوقت ومزيدا من الجهد قد يكون لها أثر فى تعديل المواقف .

ثالثا

وجاءت المرحلة الثالثة مع يوليو سنة ١٩٦٨ بينما كان الرئيس جمال عبد الناصر يزور موسكو لاجتماع قمة الاتحاد السوفيتى وهى محادثات اشترك فيها « ليونيد بريجنيف » و « كوسيجين » و « نيكولاى بوجورنى » والمارشال « أندريه جريشكو » وتناولت المحادثات وقتها كثيرا من الموضوعات ، ولكن أزمة الشرق الأوسط ومختلف احتمالاتها كانت نقطة الأساس فى كل حديث وفى إحدى الجلسات - وأنا أتول الآن من دفتر مكررات صغير دونت فيه بعض ما سمعت وقتها وقد كنت مع غيرى كثيرين من المحاضرين ذلك الوقت فى موسكو نتابع أخبار الزيارة السياسية الهامة - فإن ليونيد بريجنيف سأل جمال عبد الناصر : أنتى تريد أن أسالك كصديق هل أتم بالفضل تريدون حلا سلميا لأزمة الشرق الأوسط أو أن الموضوع - كما تعالون أن تصوره الدعايات - قد أصبح موضوع انتقام من هزيمة لحقت بالعرب ؟ وقال جمال عبد الناصر : أنتى أتحفت كصديق مع اصداقك .

أتى من صعيد مصر وهى منطقة يشيع فيها التقاليد منطق الأخذ بالثأر ، ولكنى بصرف النظر عن انتمائى للصعيد - مسئول عن وطن وعن شعب - مسئول هل هناك من يتصور أن مسئولا - ينشئ من أمة مسئولة - يرضى بتعرض شعبه لمهزلة لخطر يرضى عن ذلك فى استطاعته الحرب إذا كان فى استطاعته

العربية المجاورة لها ، والتى ترغب فى تنفيذ الخطة التى ينطوى عليها هذا الاقتراح أنها تقبل قرار مجلس الأمن الصادر فى ٢٢ نوفمبر ١٩٦٧ كما تبرع عن استمداها لتنفيذ كافة بنوده .

وبسوجب هذا غلبهم يوافقون على أن يتم تحديد الجدول الزمنى وطريقة انسحاب القوات الاسرائيلية من الاراضى التى احتلت خلال نزاع ١٩٦٧ عن طريق السفير يارنج .

ويجوز فى نفس الوقت اعداد خطة لتطبيقها من أجل تنفيذ البنود الأخرى من قرار مجلس الأمن .

وبعد أن تستشهد المقدمة بنص من قرار المجلس تبنى إلى تحديد البنود الخمسة التنفيذية فى الاقتراح وهى :

١ - انسحاب اسرائيل من الاراضى العربية المحتلة بعد ٥ يونيو وعودة الإدارة المصرية إليها بسانى ذلك قوات الامن والجيش .

٢ - انتهاء حالة الحرب بعد اتمام الانسحاب .

٣ - أن يواصل يارنج بعد ذلك حل المسائل الكبيرة فى المشكلة الاسمية وحى حرية الملاحة ومشكلة اللاجئين .

٤ - يمكن لمجلس الأمن أن ينفذ قرارا بارسال قوات دولية للوقوف على خطوط النزاع .

٥ - ضمان مجلس الأمن لحدة المنطقة كلها .

وأخر التطورات أن اسرائيل رفضت هذا الاقتراح الذى يوضع لتنفيذ قرار مجلس الأمن جدولاً زمنياً صريحا فاقطعت بنفسى الفاظ قرار المجلس .

وهذا هو الموقف فى هذه اللحظة وهو تعبير دقيق عن استراتيجية التوسع الاسرائيلى ولا يمكن أن يكون للرئيس معنى غير هذا المعنى .

وكما فكرت فى بداية هذا الحديث ، فإنه لم يكن فى كل ما قلته اعتقاد بالزأى أو بالتحليل . كل ما قلته - من أوله إلى آخره - مجرد عملية سرد والتعريب ، لكى يستطيع كل واحد أن يرى وسط الزحام وأن يخلص نفسه من الدوامة التى نغفته إليها الصحف والإذاعات ويجسد مقتضى ترد على الأسئلة الستة المقدسة فى الدرس الأول للصحافة ثم ماذا بعد ؟

سؤال لا يحسب ضمن الأسئلة الستة المقدسة لأنه لا ينصل بما حدث فعلا .. ولكن بما يمكن أن يحدث فى المستقبل . ومع ذلك فإن هذا السؤال السابع اقتبس الأسئلة كلها فى الالتزام .. وأهمها وأخطرها !

محمد حسنين هيكل

خلال الشهر الثلاثة الأولى من مهمة يارنج ، أى من يناير إلى مارس ١٩٦٨ بدأ أن هناك خلافا محمدا : وواسعا : بين المجهود العربى والمجهود المصرى بالذات - لهذا القرار - وبين المجهود الاسرائيلى له .

مصر من ناحية اعتبرت مواد هذا القرار كلها حلالا وبغضلا للوقت المتجر الذى تركه فى المنطقة معارك الأيام الستة .

واعترفت - تستادها فى ذلك - تصوص صريحة فى القرار - أن المسألة الوحيدة الباقية بعده هى وضعه للتنفيذ .

واسرائيل من ناحية أخرى اعتبرت مواد هذا القرار جدول أعمال بموضوعات تطرح للمحت على مائدة مفاوضات مباشرة بين العرب واسرائيل .

ولم يكن فى تصوص القرار ، ولو حتى بالإيجاز ، ما يجعل المفاوضات المباشرة سببا أو

فى المرحلة الثانية من مهمة يارنج وهى المرحلة التى امتدت ما بين مارس إلى يونيو من سنة ١٩٦٨ فالتقى يارنج مع مسئوليته لاسباب ولا يمكن لمفاوضات مباشرة فضلا عن أن ذلك مستحيل عمليا .

كذلك بدأ هذا الاقتناع فى الأمم المتحدة ، وفى عدد كبير من عواصم الدول الكبرى وغيرها . ولم تشكها مشكلة الشرق

إنه يفضل أحسن سيجارة ذات فيلتر فى العالم... سيجارة "كنت" المزودة بفيلتر ميكرونايت الشهير



إن كنت ممن يُقدرون أشمًا الأجود فلا شك أنك ستفضل سيجارة كنت المزودة بفيلتر ميكرونايت. إن الفضل يرجع إلى فيلتر ميكرونايت المزودة به سيجارة كنت جربها الآن.



سيجارة الأميركية ذات الفيلتر المفضل في العالم جميع

وكانت وجهة نظر مصر ، كما وردت فى محاضر المفاوضات يارنج أو فى المقررات المكتوبة التى سلمتها اليه على القواالتالى واضح فى كل ما يقصده على الأطراف من مسئوليات وأن العملية المطلوبة من هؤلاء الأطراف هى أن ينفذ كل منهم نصيبه فى هذه المسئوليات .

٢ - أنه ليس هناك نص فى القرار على مفوضات مباشرة بين أطراف الصراع لأنه ليس لهذه المفوضات مباشرة دور ملامت المسئوليات محددة بنصوصها فى القرار .

٣ - أن المفاوضات المباشرة مع إسرائيل مستحيلة عمليا للدواعى الكثيرة أولها أن الجلوس إلى مفاوضات مباشرة بين العرب واسرائيل ، بينما القوات الاسرائيلية تحتل أراضى عربية نتيجة لمعارك يونيو سنة ١٩٦٧ - معناه مايلي :

١ - أن المفاوضات فى الواقع سوف تكون شروطا الغالب عليها على المخلوب .

٢ - وأن الأراضى العربية المحتلة سوف تكون عنصر ضغط فى المفاوضات .

٣ - ثم أن الجلوس إلى مائدة المفاوضات بيننا هذه الأراضى تحت الاحتلال يعنى فى الواقع أن هذه الأراضى نفسها سوف تكون موضع المساومة ، وأن من شأن الدول التى تقبل بهذا الوضع تقبل فى الواقع ضمنا أن تكون حدودها الوطنية موضع أخذ ورد ، وفيما يتعلق بمصر فإن حدودها الغربية والشمالية منذ آلاف السنين البعيدة فى التاريخ لا يمكن الآن - وبعد هذا التاريخ كله - أن تطرح - ولو ضمنا - للمناقشة أو للكلام !

ثانيا

فى مرحلة ثانية من مهمة يارنج وهى المرحلة التى امتدت ما بين مارس إلى يونيو من سنة ١٩٦٨ فالتقى يارنج مع مسئوليته لاسباب ولا يمكن لمفاوضات مباشرة فضلا عن أن ذلك مستحيل عمليا .

كذلك بدأ هذا الاقتناع فى الأمم المتحدة ، وفى عدد كبير من عواصم الدول الكبرى وغيرها . ولم تشكها مشكلة الشرق

٥٠٠٠ جنيه صافي شهريا

في متناول يديك .. فتسعد مثل هؤلاء ...

بشرائك شهادات استثمار ذات الجوائز

<p>صالح السيد السيد</p> <p>٧٠٠٠ جنيه شهريا</p> <p>بإقتطاع</p> <p>١٢٨</p>	<p>السائق</p> <p>١٢٨</p>
<p>السيدة</p> <p>٩٣ شارع بنما</p> <p>بورسعيد</p> <p>١٢٨</p>	<p>الطالب</p> <p>١٢٨</p>
<p>الطبيب</p> <p>١٢٨</p>	<p>الطبيب</p> <p>١٢٨</p>
<p>الدكتور</p> <p>١٢٨</p>	<p>الطبيب</p> <p>١٢٨</p>

حظ سعيد في سحب يناير ١٩٦٩

عزائب الطبيعة للفنان والت ديزني



علوم

[illegible][illegible]

51

طالبات

★ ناقض زراعة د
والانتاج الحيواني
يطلب عملا اكثروا
باب الحيد

طالب

★ مدرسة ديور
أتمت - سيدة
والخيلة ت ٥٣٠
★ مطلوبات ٥٣٠
للحاصلات والسك
ودبلوم تجارة وس
★ مطلوب كاتب
العربية يوم ك
٥٥٤٥٨

مطلوب

سكرتيرة خاصة
الانجليزية واللغة
العربية ، ولها ق
الاول سنين من
الوارث [٢٠٠]
لس. ج. المكن

الشروط المطلوبة
اكتبى الى : مؤ
ص.ب [٦٢٢]

MPANY
panel man-
ainted with
Good English
ge limit 40-
experience in
Previous
nce will be
y. Apply
anager"
Cairo.

الشركة

١ حام
٢ سبك موال
٣ براد تركيكي
٤ براد موالام

۲. میکانیکی ط
۱. براد اجیز
مؤهل متو

مستويات خ
مستويات خ
١ مساعد بر
٢ مساعد بر
١ مساعد ل
٢ مساعد بر
٤ مساعد بر
خمس مستو
ويستخدم المر
والكفاءة
ويشترط في
تأدية الخدمة
الطلبات يوم
الاسبوع
الاجاري يقر

